

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA VAASAN AMMATTIKORKEAKOULUN VÄLINEN SOPIMUS KAUDELLE 2025-2028

1. Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja ammattikorkeakoulu ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulu edistää toiminnallaan seuraavia hallitusohjelmaan sekä ministeriö- ja toimialakohtaisiin strategioihin perustuvien tavoitteiden toteutumista:

Suomalaisen tieteen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tasoa ja vaikuttavuutta nostetaan. Yliopistot lisäävät ja uudistavat tohtorikoulutusta siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön. Korkeakoulut lisäävät kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa tehtävää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ekosysteemeihin perustuvaa yhteistyötä.

Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrä nostetaan kohti 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja pidemmällä aikavälillä OECD:n kärkimaiden tasolle. Samanaikaisesti korkeakoulut huolehtivat korkeakoulutuksen laadusta. Jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia vahvistetaan korkeakoulujen tarjontaa uudistamalla ja rahoituspohjaa laajentamalla. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää lisätään ja samanaikaisesti parannetaan heidän valmiuksiaan työllistyä valmistumisen jälkeen Suomeen.

Korkeakoulut profiloituvat sekä terävöittävät koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa vahvuusalueitaan.

Korkeakoulujen toiminta edistää yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemista, kestävä kehitystä ja kaksoissiirtymää.

Korkeakouluja johdetaan hyvin, työ- ja opiskeluhuvinvointiin panostetaan ja henkilöstön osaamisen kehittämisestä huolehditaan systemaattisesti.

2. Korkeakoulun profiili ja vahvuusalat

Vaasan ammattikorkeakoulun visiona on olla osaamisen tärkein kumppani opiskelijoille ja työelämälle. Ammattikorkeakoulun missiona on luoda keskeisille työelämän toimijoille kilpailuetua valmentamalla tulevaisuuden osaajia ja tuottamalla edellä käyvää näkemystä, jonka avulla voidaan löytää ratkaisuja kohti hyvinvointitaloutta.

Vaasan ammattikorkeakoulun tavoitteena on luoda lisäarvoa monialaisuudella ja kansainvälisyydellä. Korkeakoulu yhdistää tekniikan, liiketalouden, sosiaali- ja terveysalan ja muotoilun osaamista kouluttaakseen tulevaisuuden osaajia, vahvistaakseen alueen työelämää, sen elinvoimaisuutta ja osaavan työvoiman saatavuutta. Eri alojen yhdistäminen synnyttää innovaatiota ja luo opiskelijoille monialaisia oppimisympäristöjä ja lisää valmiuksia vastata tulevaisuuden työelämän haasteisiin.

Vaasan ammattikorkeakoulun koulutus sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta rakentavat osaamista, jonka avulla voidaan löytää ratkaisuja yhteiskunnallisten haasteisiin kohti hyvinvointitaloutta, jonka keskiössä on puhdas siirtymä, digitaalisuus ja ratkaisut hoivan murrokseen.

Vaasan ammattikorkeakoulu on kestävä kehityksen ja energiamurroksen kansainvälinen osaaja. Tavoitteena ovat työelämälähtöiset ratkaisut niin koulutuksessa kuin TKI:ssa vahvuusalojen synergiat huomioiden.

Ammattikorkeakoulu on hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.

3. Korkeakoulun strategiset tavoitteet ja tutkintotavoitteet 2025-2028

3.1. Korkeakoulun strategiset tavoitteet

Opiskelijoiden menestyminen tukee kiinnittymistä työelämään ja yhteiskuntaan

Vaasan ammattikorkeakoulun tavoitteena on, että VAMKin opiskelijoista suurin osa on ensimmäistä korkeakoulututkintoaan suorittavia. VAMK huomioi nuorten ikäluokkien haasteet monialaisessa opintojen tukemisessa ja niiden kehittämisen tarpeissa.

VAMKin opiskelijat ovat tyytyväisiä opetuksen laatuun ja tutkinto-ohjelmat ovat vetovoimaisia ja vastaavat vientipainotteisen alueen osajatarpeisiin. Tavoitteena on AVOP -kyselyssä opiskelutyytyväisyyden hyväksi arvioineiden (arvio 4 ja yli) osuuden pitäminen yli 90 %:ssa. Opiskelijat voivat hyvin ja kiinnittyvät opintoihinsa ja korkeakouluun niin kampuksella kuin verkko-opetuksessakin. Vaasan ammattikorkeakoulu edistää monipuolista opiskelija- ja harjoitteluliikkuvuutta erilaiset opiskelijaprofiilit huomioiden. Opintoihin on sujuvia polkuja ja väyliä. Ammattikorkeakoulusta työllistytään hyvin. Kansainvälisten opiskelijoiden kokemus ammattikorkeakoulusta on laadukas ja opinnot tukevat alueelle ja yhteiskuntaan kiinnittymistä.

Monialainen, yksilöllinen ohjaustoiminta ja oppimisen tuen palvelut kannattelevat opiskelijoita opintojen aikana ja valmentavat heitä muuttuvan työelämän tarpeisiin. Opettajilla ja ohjauksen asiantuntijoilla on vankkaa osaamista jatkuvan oppimisen ja kohtaavan verkkopedagogiikan toteuttamiseksi. Opetuksen tuen ja kehittämisen palvelut mahdollistavat opettajien jatkuvan osaamisen kehittämisen ja rohkeat pedagogiset kokeilut tuetusti.

VAMK on houkutteleva ja tunnettu oppiva yhteisö, johon halutaan kiinnittyä ja jonka kanssa halutaan tehdä yhteistyötä. VAMK on tasa-arvoinen ja hyvinvoiva, turvallinen ja monimuotoinen yhteisö. Toiminnan perustana on eettinen toimintaohjeisto, joka pohjautuu vastuullisuuteen, yhteisesti jaettuihin arvoihin sekä innostavaan, tavoitteelliseen ja oikeudenmukaiseen johtamiseen. Opiskelijakunnalla on merkittävä rooli ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämisessä.

TKI-volyymin ja vaikuttavuuden kasvattaminen uudistaa ja luo elinvoimaa

Vaasan ammattikorkeakoulun TKI-toiminta keskittyy strategisille painoalueille tiiviisti alueelliseen ja kansalliseen innovaatioekosysteemiin kiinnittyen. Tutkimusalueet tutkimusryhmineen mahdollistavat ilmiö- ja tarvelähtöisen dynaamisen kehittämisen eri alojen asiantuntemuksen ja toimijat ennakkoluulottomasti yhdistäen. Vaasan ammattikorkeakoulu vaikuttaa aktiivisesti globaaliin kehitykseen TKI-toiminnallaan ja toimien työelämän osaamisen kumppanina jatkuvan oppimisen korkealaatuisen tarjonnan myötä.

VAMK vahvistaa TKI- ja palveluliiketoimintaa strategisesti ja kestävästi vastaten asiakkaiden ja työelämän tarpeisiin nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. VAMK tiivistää yhteistyötä erityisesti Vaasan yliopiston, kansainvälisten kumppaneiden sekä länsirannikon ammattikorkeakoulujen kanssa. Opetukseen kytkeytyvä tutkimus-, kehitys ja innovaatiotoimintamme, sekä yhteistyö länsirannikon korkeakoulujen kanssa vahvistaa alueen osaamista ja osaavan työvoiman saatavuutta.

Vaasan ammattikorkeakoulu lisää merkittävästi yhteistyötään elinkeino- ja työelämän kanssa tuoden näkemystä ja korostaen tulosten vaikuttavuutta yrityksissä ja yhteiskunnassa. Korkeakoulu on sitoutunut avoimeen ja vastuulliseen TKI-toimintaan ja panostaa niin julkaisutoimintaan kuin monikanavaisen viestintään.

Yhteistyön syventäminen Vaasan yliopiston kanssa

Vaasan ammattikorkeakoulun ja Vaasan yliopiston yhteisenä tavoitteena on syventää koulutus- ja tutkimusyhteistyötä vahvistaakseen alueen osaamista ja osaavan työvoiman saatavuutta. Tämä yhteistyö luo edellytykset opiskelijamäärien kasvuun ja TKI:n vaikuttavuuden vahvistumiseen isompien tutkimusosaamisen keskittymien kautta. Tiivistyvän yhteistyön myötä kehitetään sujuvia opintopolkuja korkeakoulujen välillä, mikä tuo synergiaetua, tehokkuutta, pedagogista erinomaisuutta ja monimuotoisuutta. Yhteistyön syventäminen Vaasan yliopiston kanssa vahvistaa alueen

kasvua.

Vaasan ammattikorkeakoulu ja Vaasan yliopisto tavoittelevat tehokkaalla konsernirakenteella molempien korkeakoulujen kasvua ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on rakentaa yhteistyöllä ja työnjaolla sujuvat opintopolut aina jatko-opintoihin asti, tukea erinomaista oppijakokemusta laadukkaiden oppimisympäristöjen avulla sekä laajentaa ja monipuolistaa koulutustarjontaa. Lisäksi korkeakoulut pyrkivät yhdessä kehittämään suomalaisten ja kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointia ja integrointia alueelle ja yrityksiin.

Kansainvälisen opiskelijarekrytoinnin osalta tehdään tiiviimpää yhteistyötä Vaasan tunnettavuuden ja houkuttelevuuden lisäämiseksi, sekä alueen osaajapulan ratkaisemiseksi. Yhteistyöopintoja laajennetaan tekniikan ja liiketalouden alalla. Lisäksi yhteistyötä lisätään erityisesti kansainvälisen koulutusportfolion kehittämisessä ja TKI-toiminnassa. Yhteistyöstä haetaan kehittyviä ja osaavia tukipalveluita. Vaasan ammattikorkeakoulu ja Vaasan yliopiston tiivistyvä yhteistyö tukee Suomen hallitusohjelman tavoitteita nostaa nuorten koulutustaso yli 50 % väestöstä sekä saavuttaa TKI-tavoitteen kasvu 4 % bruttokansantuotteesta.

Osaamisen tärkein kumppani

VAMK kouluttaa jatkuvan oppimisen strategiansa mukaisesti valtakunnallisiin tarpeisiin vahvuusalojensa mukaisissa teemoissa ja tukee osaltaan Suomen edellytyksiä hyötyä globaalista puhtaan siirtymän investointiaallosta.

VAMK rakentaa sujuvia reittejä toiselta asteelta ja työelämästä tutkinto-opintoihin, avaa valittua koulutustarjontaansa Digivision Opin.fi-tarjottimelle, ristiinopiskeluun sekä rakentaa osaamista täydentäviä kokonaisuuksia työelämässä jo toimivien asiantuntijoiden osaamisen kehittämiseksi. VAMK vastaa monimuotoistuvan työvoiman kehittämisen tarpeisiin ja tukee elinkeinoelämän uudistumista.

Opiskelijoiden kiinnittymistä alueen työmarkkinoille parannetaan. Opintoja kehitetään ja toteutetaan vahvassa työelämäyhteistyössä. Opintoihin sisältyvät työelämäprojektit, lisääntyvä kotimaisten kielten tarjonta ja harjoittelumahdollisuudet sekä tiiviit kumppanuudet alueen yritysten ja organisaatioiden kanssa lisäävät kiinnostusta ja mahdollisuuksia työllistyä Suomessa valmistumisen jälkeen.

Seurantaindikaattorit 2025-2028

	Toteuma 2023	Arvio 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028
Ensikertalaiset opiskelijat, %	77	79	80	81	82
Tavoiteajassa valmistuneet, %	62	66	70	71	72
Valmistuneiden kv-opiskelijoiden Suomeen työllistyminen, %	63	65	66	67	68
Ulkopuolisen T&K-toiminnan rahoitus, milj. euroa	1,3	2	2,4	2,8	3,5
T&K-toiminnan yritysrahoitus, milj. euroa	0,1	0,12	0,15	0,2	0,25
Jatkuvan oppimisen opintopistemäärä, op	6 812	6 900	7 300	7 700	8 000

3.2. Tutkintotavoitteet

Tavoitteet	Vuosina 2025 - 2028 keskimäärin	Vuonna 2035
Ammattikorkeakoulututkinnot	720	820
Humanistiset alat, lääketieteet sekä terveys- ja hyvinvointialat	250	
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet sekä palvelualat	190	
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat sekä maatalous- ja metsätieteelliset alat	280	
Ammattikorkeakoulukohtaiset tavoitteet		
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	100	120

Ammattikorkeakoulu vastaa osaajapulaan muun muassa seuraavin toimin:

Ammattikorkeakoulun sairaanhoitajakoulutuksen sisäänotto pidetään vähintään vuoden 2022 tasolla.

Ammattikorkeakoulu huolehtii osaltaan sosionomikoulutuksessa varhaiskasvatuksen sosionomin kelpoisuuden tuottavien opintojen (vähintään 60 opintopistettä) riittävästä tarjonnasta ja vetovoimasta.

Ammattikorkeakoulu tarjoaa Suomessa säänneltyyn ammattiin ulkomailla kouluttautuneille mahdollisuuksia täydentää osaamista niin, että se vastaa toimivaltaisen viranomaisen vaatimuksia.

Luonnontieteet, matematiikka ja tekniikka: Ammattikorkeakoulu edistää kansallisen LUMA(TE)-strategian ja -toimenpidesuunnitelman toimeenpanoa.

4. Rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää ammattikorkeakoululle perusrahoitusta ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi ammattikorkeakoululain (932/2014) 43 §:n, ammattikorkeakouluista annetun valtioneuvoston asetuksen (1129/2014) 12, 13 ja 14 §:n ja ammattikorkeakoulujen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (171/2024) perusteella yhteensä 18 151 000 euroa momentilta 29.40.55 seuraavasti:

Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen 15 546 000 euroa.

Strategiaperusteistarahoitusta kohdennetaan ammattikorkeakoululle yhteensä 1 400 000 euroa vuonna 2025 ja 1 400 000 euroa/v. vuosina 2026-2028. Strategiarahoitusta kohdennetaan sopimuksen kohdassa 3 nimettyihin ammattikorkeakoulun strategian mukaisiin kehittämistoimiin seuraavasti:

Opiskelijahyvinvoinnin ja koulutuksen kehittäminen 200 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

TKI-toiminnan kehittäminen ja vaikuttavuuden vahvistaminen 500 000 euroa/v vuosina 2025-2028.

Korkeakouluyhteisön hyvinvointi ja koulutustason nostoa tukevat toimet (erityisesti oppimisen haasteiden lisätty tuki, liikkuvan korkeakoulun tavoitteiden tukeminen ja kansainvälisten opiskelijoiden opinto-ohjaus) 200 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

Vaasan ammattikorkeakoulun ja Vaasan yliopiston kansainvälinen, vaikuttava ja tuloksekas korkeakoulukonserni 500 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

Ammattikorkeakoulun valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi 1 205 000 euroa arvonalisäverolain (1501/1993) 39 §:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä ammattikorkeakoulun muuhun kuin liiketaloudelliseen

toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus ammattikorkeakoululle aiheutuneista kustannuksista.

Myönnettyä rahoitusta ei saa käyttää liiketoiminnan (taloudellinen toiminta) tukemiseen. (Komission tiedonanto Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitettua valtiontuen käsitteestä (2016/C 262/01)).

5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja sopimuskauden välitarkastelujen kautta. Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Strategiarahoituksen tasoa voidaan tarkistaa, mikäli tavoitteet eivät toteudu sopimuksessa sovitulla tavalla.

Allekirjoitukset

Sirkku Linna
Ylijohtaja

Sari Simelius-Sillanpää
Hallituksen puheenjohtaja

Ulla Mäkeläinen
Opetusneuvos

Hannu Vahtera
Rehtori