

1. Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja yliopisto ovat yliopistolain (558/2009) 48 §:n 1 momentin nojalla sopineet yliopiston toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulu edistää toiminnallaan seuraavia hallitusohjelmaan sekä ministeriö- ja toimialakohtaisiin strategioihin perustuvien tavoitteiden toteutumista:

Suomalaisen tieteen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tasoa ja vaikuttavuutta nostetaan. Yliopistot lisäävät ja uudistavat tohtorikoulutusta siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön. Korkeakoulut lisäävät kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa tehtävää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ekosysteemeihin perustuvaa yhteistyötä.

Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrä nostetaan kohti 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja pidemmällä aikavälillä OECD:n kärkimaiden tasolle. Samanaikaisesti korkeakoulut huolehtivat korkeakoulutuksen laadusta. Jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia vahvistetaan korkeakoulujen tarjontaa uudistamalla ja rahoituspohjaa laajentamalla. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää lisätään ja samanaikaisesti parannetaan heidän valmiuksiaan työllistyä valmistumisen jälkeen Suomeen.

Korkeakoulut profiloituvat sekä terävöittävät koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa vahvuusalueitaan.

Korkeakoulujen toiminta edistää yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemista, kestävä kehitystä ja kaksoissiirtymää.

Korkeakouluja johdetaan hyvin, työ- ja opiskeluhuvinvointiin panostetaan ja henkilöstön osaamisen kehittämisestä huolehditaan systemaattisesti.

2. Korkeakoulun profiili ja vahvuusalat

Säädekirjan mukaan Aalto-korkeakoulusäätiön kansallisena erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia. Yliopisto vastaa merkittävässä määrin teknillistieteellisen, kauppatieteellisen ja taideteollisen alan korkeimmasta opetuksesta ja tutkimuksesta Suomessa.

Aalto-yliopisto rakentaa kestävä tulevaisuutta

Yliopisto tekee korkealaatuista tutkimusta ja saavuttaa läpimurtoja tieteessä, taiteessa, tekniikassa, taloudessa ja niiden yhtymäkohdissa. Yhtenä Euroopan kansainvälisimmistä yliopistoista Aalto-yliopisto tuo yhteen monipuolista osaamista vahvistaen samalla koko Suomen kilpailukykyä.

Yliopisto innostaa ja tukee tulevaisuuden muutoksentehtäjiä heidän oppimispoluillaan ja ottaa tulevaisuudessa entistä enemmän vastuuta tutkintokoulutuksessa ja jatkuvassa oppimisessa avainaloillaan.

Yliopisto uudistaa yhteiskuntaa tutkimukseen pohjautuvan tiedon, luovuuden ja yrittäjämäisen ajattelun avulla. Yliopiston kampus on vetovoimainen yhteistyökeskittymä, jossa yliopisto luo uudenlaisia ratkaisuja maailman suuriin haasteisiin. Yliopisto panostaa yhteisöön ja ihmisiin, infrastruktuureihin ja kampukseen sekä palveluihin.

Vahvuusalat

Yliopiston tutkimuksen ja opetuksen avainalueita ovat: 1) ICT ja digitalisaatio, 2) Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö, 3) Taiteiden ja muotoilun tiedonmuodostus, 4) Liiketoiminta muuttuvassa kansainvälisessä ympäristössä, 5) Edelläkävyt energiaratkaisut, 6) Ihmislähtöinen rakennettu ympäristö ja 7) Terveys ja hyvinvointi.

Yliopisto arvioi säännöllisesti toimintansa tuloksia valituilla avainalueilla ja tarkastelee sekä avainalueiden näkymiä että alakohtaista profiiliaan korkeakoulujen kansallisessa yhteistyössä ja työnjaossa. Avainalueiden painopisteitä tarkennetaan suuntaamalla professuureja sekä vahvistamalla tutkimus- ja opetusympäristöjä.

Yliopisto tavoittelee hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä.

3. Korkeakoulun strategiset tavoitteet ja tutkintotavoitteet 2025-2028

3.1. Korkeakoulun strategiset tavoitteet

Yliopiston strategisena kokonaistavoitteena on kestävä tulevaisuuden rakentaminen. Tavoitteen saavuttamiseksi yliopisto on määritellyt seuraavat neljä strategista kehittämiskokonaisuutta.

Tutkimuksessa kohti huippua

Yliopisto edistää nykyisiä ja nousevia tutkimuksen ja taiteen vahvuusalueita. Yliopisto kehittää ja tukee tärkeimpiä fyysisiä ja digitaalisia infrastruktuurejaan. Yliopisto tekee yhteistyötä ja vahvistaa vaikuttavuuttaan muuttuvassa maailmantilanteessa.

Yliopisto panostaa sopimuskaudella erityisesti vihreään siirtymään, tekoälyyn ja sen sovelluksiin sekä terveyteen ja hyvinvointiin ja tukee näin kaksoissiirtymää kohti kestävä, hiilineutraalia hyvinvointiyhteiskuntaa sekä Suomen kansainvälistä kilpailukykyä. Yliopisto uudistaa tohtorikoulutustaan vahvistaen koulutuksen korkean laatua, työelämärelevanssia ja tehokkuutta.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet ovat:

- professoreiden rekrytointi tutkimuksen keihäänkärkiteemojen - vihreä siirtymä, tekoäly ja sen sovellukset sekä terveys ja hyvinvointi - alueille;
- uuden tutkijasukupolven kouluttaminen suomalaisen yhteiskunnan tarpeisiin monipuolisille työurille yhteistyössä työelämän kanssa;
- panostaminen korkeatasoisiin tutkimusinfrastruktuureihin ja niiden edellyttämään tekniseen tukeen;
- Suomen ELLIS -instituutin perustaminen ja instituutin koordinointi.

Tulevaisuuteen suuntautuva oppiminen

Yliopisto vahvistaa laadukasta, tutkimusperusteista ja monikielistä opetustaan, joka luo perustan monipuolisten työelämätaitojen oppimiselle. Yliopisto kehittää monipuolista opetustarjontaa ja houkuttelee sekä tutkintoon tähtäviä että elämänlaajuisia oppijoita laajasti. Yliopisto tukee opiskelijaa hänen polkunsa eri vaiheissa ja varmistaa saumattoman elämänlaajuisen oppimisen. Tavoitteena on kandidaaluteessa opiskelukokemuksen hyväksi arvioineiden (rahoitusmallivastaukset 3 tai yli) osuuden pitäminen yli 90 %:ssa.

Yliopisto painottaa sopimuskaudella opetustarjonnan ja koulutuskapasiteetin kehittämisessä tulevaisuuden osaamistarpeisiin vastaamista suomalaiselle yhteiskunnalle ratkaisevan tärkeillä alueilla; erityisesti vihreä siirtymä, tekoäly ja sen sovellukset sekä terveys ja hyvinvointi.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet ovat:

- koulutusportfolion kehittäminen sekä tutkintokoulutuksessa että jatkuvassa oppimisessa ml. pienet osaamiskokonaisuudet;
- kansainvälisten osaajien integroituminen suomalaiseen yhteiskuntaan;
- opetuksen laadun vahvistaminen ja läpäisyn parantaminen;
- oppimisympäristöjen ja datapohjaisen johtamisen kehittäminen;
- monipuolisen opiskelija- ja harjoitteluliikkuvuuden edistäminen erilaiset opiskelijaprofiilit huomioiden;
- uuden Kielibuustin toteutus yhteistyössä Helsingin yliopiston ja metropolialueen ammattikorkeakoulujen kanssa.

Innostava ekosysteemi

Yliopisto vahvistaa kulttuuria, jossa innovaatiot ja vaikuttavuus voivat syntyä sekä luo yhteistyöverkostoja kotimaassa ja kansainvälisesti. Yliopisto tuo yhteiskunnallista vaikuttavuuttaan esille laajasti ja entistä näkyvämmiin.

Yliopisto vauhdittaa sopimuskaudella monialaisen ja temaattisen yhteistyön sekä avoimen osaamis-, innovaatio- ja yrittäjyyskeskittymän määrätietoista kehittämistä erityisesti yliopiston tutkimuksen keihäänkärkiteemojen alueilla turvaamaan koko Suomen tutkimus- ja innovaatiokapasiteettia sekä talouskasvua.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet ovat:

- tutkimuslähtöisen innovaatiopolun vahvistaminen
- yrittäjyyskoulutuksen ja esihautomotoiminnan laajentaminen ja integrointi tohtorikoulutukseen;
- kampusekosysteemin kehittäminen kattaen startup-kiihdyttämöt, kampuksen kehityksen;
- innovaatioekosysteemin vahvistaminen;
- Yhdysvaltoihin suuntautuvan tutkimus- ja innovaatioyhteistyön kehittäminen yhdessä Helsingin yliopiston kanssa (FARIA 2.0).

Menestyksen mahdollistajat

Yliopisto panostaa yhteisöön ja ihmisiin, infrastruktuureihin ja kampukseen sekä palveluihin. Yliopisto kehittää työkulttuuriaan parantaakseen yhteisönsä sitoutumista ja hyvinvointia ja huolehtii systemaattisesti osaamisen kehittämisestä. Yliopisto varmistaa, että kampus on houkutteleva ja vetovoimainen ja että se vastaa käyttäjien tarpeita. Yliopisto laajentaa rahoituspohjaansa, jotta muutosjoustavuus vahvistuu. Yliopisto tarttuu uusiin mahdollisuuksiin, joita data, analyytiikka ja tekoäly tuovat toiminnan ja päätöksenteon tehostamiseen.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet ovat:

- opiskelija- ja henkilöstöhyvinvoinnin datapohjainen kehittäminen;
- yhteisöllisyyden sekä korkeakoulun johtamisen ja esihenkilötyön kehittäminen;
- liikunnallisen toimintakulttuurin ja urheilumyönteisten käytäntöjen kehittäminen.

Seurantaindikaattorit 2025-2028

	Toteuma 2023	Arvio 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028
Ulkopuolinen rahoitus yhteensä, milj. euroa	185,1	220	230	240	250
T&K-toiminnan yritysrahoitus, milj. euroa	13,4	15,5	17,1	18,1	19,2
Tutkimusinfrastruktuureihin käytetty rahoitus (uudet investoinnit tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuureihin), milj. euroa	8,2	14	16	17	18
Yliopiston patenttihakemusten lukumäärä	71	75	80	90	100
Tavoiteajassa valmistuneiden osuus tutkinnon suorittaneista kandi/ maisteri, %	50,5 / 25,0	59,4 / 38,2	60,4 / 41,5	60,6 / 42,2	62,1 / 45
Valmistuneiden ulkomaisten opiskelijoiden Suomeen työllistyminen, % (lkm)	52,0 (234) (2022)	55 (275)	58 (290)	61 (305)	65 (325)
Jatkuvan oppimisen osallistujamäärä (yliopistokonserni pl. Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijat ja vaihto-opiskelijat)	16 868	20 000	22 000	25 000	28 000

3.2. Tutkintotavoitteet

Tavoitteet	Vuosina 2025 - 2028 keskimäärin	Vuonna 2035
Ylemmät korkeakoulututkinnot	2 705	3 700
Taiteet ja kulttuurialat	280	
Yhteiskuntatieteet ja humanistiset alat	65	
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet	460	
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	1 900	
Yliopistokohtaiset tavoitteet		
Tohtorin tutkinnot	280	
Alemmat korkeakoulututkinnot	2 050	2 600

Yliopisto vastaa osaajapulaan muun muassa seuraavin toimin:

Yliopisto tarjoaa Suomessa säänneltyyn ammattiin ulkomailla kouluttautuneille mahdollisuuksia täydentää osaamista niin, että se vastaa toimivaltaisen viranomaisen vaatimuksia.

Yliopisto edistää kansallisen LUMA(TE)-strategian ja -toimenpidesuunnitelman toimeenpanoa.

4. Rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää yliopistolle perusrahoitusta yliopistolaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi yliopistolain (558/2009) 49§:n, yliopistoista annetun valtioneuvoston asetuksen (770/2009) ja yliopistojen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (170/2024) perusteella yhteensä 279 592 000 euroa momentilta 29.40.50 seuraavasti:

Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen 204 646 000 euroa.

Yliopiston valtakunnallisina tehtävinä on otettu huomioon elokuvataiteen tutkimus ja koulutus ml. Aalto Studios, innovaatio- ja yrittäjyys ekosysteemi, erityisesti EIT sekä Otanano ja muut valtakunnallisesti merkittävät tekniikan tutkimusympäristöt. Perusrahoitukseen sisältyy vuosittain yhteensä 11 198 000 euroa (rahoitustaso vuonna 2025) kauden 2025-2028 valtakunnallisten tehtävien perusteella.

Strategiaperusteista rahoitusta kohdennetaan yliopistolle yhteensä 39 500 000 euroa vuonna 2025 ja 39 500 000 euroa/v vuosina 2026-2028. Strategiarahoitusta kohdennetaan sopimuksen kohdassa 3 nimettyihin yliopiston strategian mukaisiin kehittämistoimiin seuraavasti:

- Tutkimuksen keihäänkärkiteemat - vihreä siirtymä, tekoäly ja terveys 13 000 000 euroa/v (2025-2028)
- Innostavalla oppimisella osaamista yhteiskunnan hyväksi, erityisesti läpäisyn parantaminen, Kielibuusti- ja S2-opetus, kv. osaajien integroiminen, monialaisen kandidaattikoulutuksen pilotointi ja pienten osaamiskokonaisuuksien kehittäminen 10 000 000 euroa/v (2025-2028)
- Avoin innovaatioekosysteemi, erityisesti yrittäjyyskoulutuksen vahvistaminen ja FARIA 2.0 6 000 000 euroa/v (2025-2028)
- Opiskelijoiden ja henkilöstön hyvinvoinnin kehittäminen 500 000 euroa/v (2025-2028)
- Yliopistojen yhteinen hanke valtakunnallisen ELLIS-instituutin perustamiseksi Suomeen, instituutin ylläpitoon ja toiminnan koordinointiin Aalto-yliopistolle sekä kilpailullisesti täytettäviin tutkijantehtäviin instituutin toiminnassa mukana oleville yliopistoille 10 000 000 euroa/v (2025-2028).

Yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi 22 359 000 euroa arvonlisäverolain (1501/1993) 39 §:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä yliopiston muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus yliopistolle aiheutuneista kustannuksista.

Yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi yliopistolain mukaista harkinnanvaraista rahoitusta 365 000 euroa datahuoneeseen, 200 000 euroa liikennetaloustieteen tutkimuksen ja osaamisen vahvistamiseen ja 1 324 000 euroa EU:n rahoittamien tutkimus- ja kehittämistoiminnan hankkeiden kansalliseen vastinrahoitukseen.

Myönnettyä rahoitusta ei saa käyttää liiketoiminnan (taloudellinen toiminta) tukemiseen. (Komission tiedonanto Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitettua valtiontuen käsitteestä (2016/C 262/01)).

5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja sopimuskauden välitarkastelujen kautta. Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Strategiarahoituksen tasoa voidaan tarkistaa, mikäli tavoitteet eivät toteudu sopimuksessa sovitulla tavalla.

Allekirjoitukset

Sirkku Linna
Ylijohtaja

Tero Ojanperä
Hallituksen puheenjohtaja

Jorma Karhu
Opetusneuvos

Ilkka Niemelä
Rehtori