

Puhujaesittelyt

**Kansallinen
vaikuttavuusseminaari 2025**

Yhteistyöllä vaikuttavuutta



Kirsi Alm-Siira



Alm-Siira juontaa Kansallisen vaikuttavuusseminaarin 4.9. seminaaripäivän.

Alm-Siira on kokenut toimittaja ja uutisankkuri. Parhaiten hänet tunnetaan työstään MTV Uutisissa, missä hän työskentelee tälläkin hetkellä. Alm-Siira valittiin Vuoden Juontajaksi 2019.

Myös urheilumaailma on Alm-Siiralle tuttua, sillä hän on työskennellyt myös urheilutoimittajana lehdissä ja televisiossa.

Alm-Siira on luonteva asiakastilaisuuksien juontaja ja moderaattori. Hänen reipas ja iloinen otteensa sopivat monenlaisiin tilaisuuksiin.

Sanna Aunesluoma



Aunesluoma on Hyvinvointiala HALI ry:n toimitusjohtaja. Taustaltaan hän on hallintotieteiden tohtori ja kauppätieteiden maisteri.

Hän on toiminut Lääketeollisuuden toimitusjohtajana ennen HALIa 6 vuotta, ja siinä tehtävässä myös Euroopan lääketeollisuuden kattojärjestön ja Lääketietokeskuksen hallituksessa.

Sitä ennen Aunesluoma toimi politiikassa, josta 11 vuotta kansanedustajana ja 15 vuotta valtuutettuna Espoossa ml. 4 vuotta HUS hallituksessa.

Ennen poliittista uraa hän toimii pitkään myös liike-elämässä asiantuntija- ja johtotehtävissä, muun muassa Elisa Oyj:ssä. Lisäksi hän on kirjoittanut johdon laskentatoimenkirjoja.

Hans Bax



Bax have been since February 2025 supporting Medtech's Market Access & Economic Policies team on (MEAT) Value-based Procurement.

He holds over 25 years of (international) experience in procurement and supply chain management, especially in health care provider organisations.

Before joining Medtech Bax have been representing the GDEKK, a Cologne-based healthcare GPO, holding responsibility for all Dutch activities and was head of procurement at the University Medical Center Groningen (Netherlands).

Besides supporting the MEAT Value-based Procurement project, Bax is a lecturer on Public Procurement and Tendermanagement at NEVI, the Dutch Association for Purchasing Management.

Bax on tukenut Medtechin markkinoillepääsy- ja talouspolitiikkatiimiä (MEAT) arvoperusteisessa hankinnassa kuluvaan vuoteen helmikuuta 2025 alkaen.

Hänellä on yli 25 vuoden (kansainvälinen) kokemus hankinnoista ja toimitusketjun hallinnasta, erityisesti terveydenhuollon organisaatioissa.

Ennen Medtechille tuloaan Bax edusti GDEKK:tä, Kölnissä sijaitsevaa terveydenhuollon GPO:ta, vastaten kaikista Alankomaiden toiminnoista ja toimi hankintapäällikkönä Groningenin yliopistollisessa lääketieteellisessä keskuksessa (Alankomaat).

MEAT-arvoperusteisen hankintaprojektin tukemisen lisäksi Bax toimii luennoitsijana julkisista hankinnoista ja tarjouskilpailujen hallinnasta NEVI:ssä, Alankomaiden hankintojen hallinnan yhdistyksessä.

Tanja Hakkarainen



Hakkarainen on katsonut terveyttä ja terveydenhuoltoa reilut 20 vuotta erilaisista vinkkeleistä: tutkijana, pääomasijoittajien ”tulkkina”, kansallisen voittoa tavoittelemattoman organisaation osasena ja lääketeollisuuden ammattilaisena.

Hakkaraisen sydän sykkii potilaiden paremman elämän mahdollistamille sekä uusien asioiden kehittämiseksi yhteistyössä eri alan ammattilaisten kanssa. Mitä enemmän hommissa on haastetta, sitä mielenkiintoisempi on matka.

Tällä hetkellä Hakkarainen toimii Novartiksella kumppanuusjohtajana. Novartiksen kumppanuudet rakentuvat aidolle yhteistyölle – Novartiksen asiantuntijat ovat mukana kehittämässä konkreettisia ratkaisuja terveydenhuollon haasteisiin. Tekemisen keskiössä Novartiksella on terveydenhuollon toimivuus esim. potilaspolkujen sujuvuus ja vaikuttava hoito.



Lotta Hamari



Hamari on ensimmäisen kauden kansanedustaja (sdp) ja ammatiltaan tutkija. Hamarin koulutustausta on fysioterapeutti ja terveystieteiden tohtori.

Hamari nousi varakansanedustajan paikalta kansanedustajaksi syyskuussa 2023. Hän on myös Pirkanmaan aluevaltuuston valtuutettu.

Omien sanojensa mukaan Hamari innostui politiikasta, koska hän haluaa vaikuttaa, miten yhteiskuntaamme ylläpidetään ja kehitetään. Hänen mukaansa kaikki on kiinni meistä ihmisistä, mutta raha kuitenkin lopulta ratkaisee, mikä toiminta tai hankkeet saavat toimintaedellytykset. Hamarin mukaan jokainen päätös on valinta, jota ohjaa arvomme, ja se, minkä koemme tärkeimmäksi. Hamarin sanoin politiikka on yhteistyötä ja arvovalintoja.

Tärkeitä asioita Hamarille ovat koulutus sekä toimiva ja tasa-arvoinen sosiaali- ja terveydenhuolto, jotka ovat hyvinvointivaltiomme perusta.

Saara Hassinen



Hassinen toimii Terveysteknologia ry:n toimitusjohtajana edustaen yli 200 Suomessa toimivaa yritystä.

Hassinen osallistuu seminaarin paneelikeskusteluun 4.9. Paneelikeskustelussa hän edustaa myös muita terveysalan järjestöjä: Hyvinvointiala HALI, Lääketeollisuus ja Sailab - Medtech Finland.

Jaakko Helve



Dosentti Helve toimii nefrologian ja sisätautien erikoislääkärinä HUS:ssa ja munuaistautirekisterin asiantuntijalääkärinä THL:ssä.

Helve toimii pääasiallisesti kliinisessä potilastyössä HUS:n Meilahden sairaalassa nefrologian yksikössä. Hän vastaa vatsakalvodialyysistä, akuuttinefrologiasta ja hoidon laadun seurannasta.

Munuaistautirekisterin parissa Helve on työskennellyt vuodesta 2010 alkaen. Rekisterin vastuulääkärinä hän ollut vuodesta 2018 lähtien.

Rekisterin toiminta siirtyi pari vuotta sitten Munuais- ja maksaliitolta THL:lle. Helve on rekisterin tietokannan ylläpitämisen, kehittämisen ja tulosten raportoinnin lisäksi aktiivisesti mukana Munuaistautirekisterin pohjalta tehtävässä kansallisessa ja kansainvälisessä tutkimustyössä.

Vesa Jormanainen



Jormanainen työskentelee STM:n
Palvelujärjestelmäyksikössä lääkintöneuvoksena.

Hänen vastuullaan ovat mm. seulonnat, harvinaissairaudet, lääkehoidot sekä ICD-11-luokituksen käyttöönoton valmistelu Suomessa. Lisäksi hän toimii useissa virkatehtävissä kuten puheenjohtajana valtakunnallisen terveyden tutkimuksen arviointiryhmässä sekä varapuheenjohtajana lääkkeiden hintalautakunnassa, palveluvalikoimaneuvostossa, HTA-toimijaselvityksen seurantaryhmässä ja tiedonhallinnan ohjausryhmässä.

Jormanainen on koulutukseltaan terveydenhuollon erikoislääkäri ja terveydenhuollon maisteri (kansanterveystiede). Hän on väitellyt Helsingin yliopistosta valtakunnallisten Kanta-palveluiden käyttöönotosta Suomessa vuosina 2010–2018.

Mika Kaartinen



Kaartinen toimii Group Commercial Lead tehtävässä NHG:lla. Kaartinen on sosiaali- ja terveydenhuoltoa tukevien palveluiden kehittämisen, markkinoinnin ja myynnin moniosaaja. Hänellä on yli 20 vuoden kokemus sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatioiden kehittämistyöstä niin toiminnan kuin teknologiankin näkökulmasta. Kaartisen erityisosaamisalaa ovat digipalvelut, tietojohtaminen, vaikuttavuus ja vammaispalvelut.

Kaartinen vetää NHG:n Terve!-podcastia. Podcastissa käsitellään mm. sosiaali- ja terveydenhuollon vaikuttavuuteen, järjestämiseen, johtamiseen ja kestävään kehitykseen liittyviä kysymyksiä. Lisäksi hänellä on vahva kokemus kunta- ja hyvinvointialueen vammaisneuvostoista sekä vammaisjärjestötoiminnasta.

Koulutukseltaan Kaartinen on diplomi-insinööri. Työnsä ohella hän on suorittanut AaltoEE:n Terveysterveysten johtamisen koulutuksen. Vapaa-aika kuluu perheen tiskarina, pyykkärinä ja kuljettajana. Liikunta- ja kulttuuriharrastukset ovat keskeisessä roolissa tämän myllyn pyörittämisessä.

Susanna Kallama



Kallama toimii Yhteiskunnallisten yritysten liitto ARVO ry:n toimitusjohtajana. Hänellä on pitkä kokemus yrittäjyydestä ja yritystoiminnasta. Hän on tarkastellut Suomen sote-järjestelmää niin päättäjänä kuin vaikuttajanakin.

ARVO:n missiona on auttaa yhteiskunnallisia ja missiolähtöisiä yrityksiä menestymään sekä edistää vaikuttavuussijoittamista. Uskomme, että vaikuttava liiketoiminta voi muuttaa maailmaa. ARVO on mukana myös Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksessa.

Mervi Katainen



Katainen on valtiotieteiden tohtori ja historian ja yhteiskuntaopin aineenopettaja, joka toimii Espoossa kaupunginhallituksen päätoimisena puheenjohtajana ja elinkeino- ja kilpailukykyjaoston puheenjohtajana sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella aluevaltuuston puheenjohtajana - ja osallistuu siinä roolissa myös aluehallituksen työskentelyyn.

Aiemmin hän on työskennellyt mm. Espoon sivistystoimen hallintopäällikkönä, poliittisena avustajana Euroopan parlamentissa sekä kehittäispäällikkönä Sailab - MedTech Finlandissa.

Petra Kokko



Kokko työskentelee sosiaali- ja terveysministeriön ohjausosastolla neuvottelevana virkamiehenä. Hänen vastuullaan on Tietojohtaminen ja vaikuttavuus –tiimin vetäminen.

Tiimi toteuttaa Kansallista sote-tietojohtamisen ja vaikuttavuuden lisääminen -ohjelmaa. Lisäksi se ohjaa kansallista sosiaali- ja terveydenhuollon ohjaustietojen kehitystyötä ja edistää vaikuttavuusperustaisuutta.

Kokko on koulutukseltaan hallintotieteiden tohtori ja sairaanhoitaja. Hän on väitellyt Tampereen yliopistosta vaikuttavuusperustaisuuden ilmiöstä terveydenhuollossa.



Silja Kosola



Kosola toimii Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella tutkimusjohtajana. Koulutukseltaan hän on yleislääketieteen erikoislääkäri ja nuorisolääketieteen dosentti.

Kosolalla on yli 20 vuoden kokemus lääkärin työstä ja noin 10 vuoden kokemus kouluterveydenhuollosta.

Vuoden 2024 alusta Kosola on luotsannut kaikkien Etelä-Suomen kahdeksan hyvinvointialueen yhteistä SOTEPALA-tutkimushanketta, josta hän nyt kertoo seminaarissa 4.9. enemmän.

Piia Kovalainen



Kovalainen on koulutukseltaan proviisori. Tällä hetkellä hän toimii AstraZenecan munuaisiin, kardiovaskulaari- sekä metaboliasairauksiin keskittyvän lääketieteellisen tiimin vetäjänä.

Työurallaan hän on työskennellyt useissa vaativissa asiantuntija- ja johtotehtävissä. Kovalaista arvostetaan yhteistyökyvystä ja innovatiivisesta otteesta.

Kovalainen tunnetaan ansioistaan terveydenhuollon kehittämistyössä sekä intohimostaan edistää potilaiden hyvinvointia ja terveydenhuollon vaikuttavuutta.

Konkreettisena esimerkkinä tästä toimii Pirkanmaan hyvinvointialueella toteutettu kroonisen munuaistaudin seulontapilotti, jossa hän on toiminut AstraZenecan puolesta projektipäällikkönä.

Aki Lindén



Lindén on turkulainen kansanedustaja (sdp.). Hän on toiminut kansanedustajana vuodesta 2019 asti ja vuonna 2022 hän myös toimi perhe- ja peruspalveluministerinä. Eduskunnassa Lindén on tällä hetkellä valtiovarainvaliokunnan jäsen sekä sen työ- ja elinkeinojaoston puheenjohtaja. Lisäksi hän on sosiaali- ja terveysvaliokunnan jäsen.

Koulutukseltaan Lindén on lääkäri ja valtiotieteen maisteri.

Työtään lääkärinä Lindén kuvaa seuraavasti: ”Pidin tavattomasti käytännön lääkärintyöstä, tein sitä ”vuorokaudet ympäriinsä” vuosikausien ajan ja osittain vielä 2000-luvulle saakka. Pääsiäisenä 1982 päivystin Turun terveyskeskuksessa viisi vuorokautta peräkkäin, kiirastorstaista maanantaihin. Pidin myös yksityisvastaanottoa Turussa ja Porissa. Tieni vei kuitenkin johtamistehtäviin. Ensin Porin terveyskeskuksen ylilääkäriksi, sitten lääninlääkäriksi ja kahden yliopistollisen sairaanhoitopiirin johtajaksi.”

Lindén vaikuttaa eduskuntatyön lisäksi aktiivisesti kunta- ja aluepolitiikassa. Hän on aluevaltuutettu ja aluehallituksen jäsen Varsinais-Suomen aluevaltuustossa. Vuosina 2022-2025 hän on toiminut aluevaltuuston puheenjohtajana. Lisäksi Lindén on Turun kaupunginvaltuutettu.

Heli Litja



Litja toimii johtavana asiantuntijana valtion kestävän kehityksen yhtiössä Motiva Oy:ssä.

Hän vastaa vaikuttavuuden johtamisen ja vaikutusten hankinnan hankkeista, joita toteutetaan julkisella sektorilla.

Vaikuttavuusperusteisissa hankinnoissa on tärkeää hyvä pohjatyö eli yhteiset, selkeästi määritellyt konkreettiset tavoitteet ja seurannan rakentaminen vaikuttavuustietoon perustuen.

Puheenvuorossaan Litja listaa vaikuttavuusperusteisten hankintojen mahdollisuuksia.

Maria Lovén



Terveydenhuollon erikoislääkäri, DI Lovén toimii Mehiläinen Länsi-pohjassa perusterveydenhuollon ja suunterveydenhuollon johtajana.

Lovén on väitellyt perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon integraatiosta, minkä edistämiseksi hän on työskennellyt terveydenhuollon ulkoistuksissa.

Lovén on työskennellyt kliinisen työn ohella Suomessa ja Ruotsissa esilaisissa terveydenhuollon muutos- ja johtamistehtävissä.

Lovénin kiinnostus kohdistuu terveydenhuollon kustannusvaikuttavuuden ja väestön terveyden parantamiseen.

Kaisa Lähteenmäki-Smith



Lähteenmäki-Smith on valtiotieteen tohtori, joka on väitellyt julkisesta hallinnasta ja kansainvälisestä politiikasta ja työskennellyt vaikuttavuuden johtamisen ja arvioinnin parissa jo yli 20 vuoden ajan, kehittäen vaikuttavuuden johtamisen, seurannan ja arvioinnin malleja ja käytäntöjä erityisesti tki-toiminnan alalla, keskittyen erityisesti julkisen sektorin, tutkimuksen ja elinkeinoelämän rajapinnoille.

Viimeiset 2 vuotta hän on toiminut VTT:llä johtavana tutkijana.

Nelli Myllylä



Myllylä toimii Länsi Uudenmaan hyvinvointialueen (LUVN) tutkimus-, kehitys- ja innovaatiojohtajana. Hän on intohimoinen kehittäjä, joka uskoo siihen, että tulevaisuuden sote rakennetaan ihmislähtöisyyden, teknologian ja tekoälyn keinoin. Ennen siirtymistään TKI-johtajaksi Myllylä vastasi Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen digiasioinnin yhtenäistämisestä, missionaan yhteyden saannin parantaminen palveluihin.

Ennen LUVN:lle tuloaan Myllylä työskenteli Futuricella, joka on palkittu muun muassa Euroopan parhaana työpaikkana. Futuricella Myllylällä oli useita eri rooleja, mutta viimeisimpänä hän työskenteli tittelillä Principal Strategy & Culture kasvattaen organisaatioiden kyvykkyyttä hyödyntää teknologiaa tuloksekkaasti. Koulutukseltaan hän on diplomi-insinööri (Informaatioverkostot, Aalto-yliopisto) ja tanssitaiteen kandidaatti (Stockholms konstnärliga högskola).

Tomi Mäki-Opas



Mäki-Opas toimii yhteiskuntapolitiikan professorina Itä-Suomen yliopistossa ja tutkimusprofessorina Pohjois-Savon hyvinvointialueella.

Hänen tutkimuksensa tarkastelee hyvinvointipolitiikan vaikuttavuutta, erityisesti hyvinvoinnin jakautumisen ja yhteiskunnallisen eriarvoisuuden näkökulmista.

Mäki-Opas johtaa ”Vaikuttavuus sosiaali- ja terveystalouksissa” -tutkimusyhteisöä ja ”Vaikuttavuuden talo” -verkoston toimintaa sekä kehittämistä.

Pohjois-Savon hyvinvointialueella hänen tutkimusteemaansa kuuluvat hyvinvointipalvelujen vaikuttavuuden tutkimus ja vaikuttavuustiedolla johtaminen sekä vaikuttavuustiedon keräämisen kehittäminen.

Mäki-Opas opettaa oppialan kaikilla tasoilla edellä mainituista teemoista, vaikuttavuuden tutkimuksen menetelmistä ja asetelmista sekä ohjaa aiheeseen liittyviä väitöskirjoja.

Veli-Mikko Niemi



Niemi on sosiaali- ja terveysministeriön kansliapäällikkö.

Niemi on ennen nykyistä tehtäväänsä toiminut STM:ssä yhteisöt ja toimintakyky -osaston ja hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osaston osastopäällikkönä. Sen lisäksi hän on työskennellyt ylijohtajana ja kansainvälisten asioiden yksikön päällikkönä. Niemi on myös toiminut maa- ja metsätalousministeriössä elintarviketurvallisuusjohtajana ja apulaisosastopäällikkönä sekä sosiaali- ja terveysministeriön, maa- ja metsätalousministeriön ja Euroopan komission asiantuntijatehtävissä.

Koulutukseltaan Niemi on eläinlääketieteen lisensiaatti.

Minna Nissinen



Nissinen toimii liiketoiminnan kehitysjohtajana Attendolla.

Nissinen on utelias soveltaja, innokas kehittäjä ja uuden oppimisesta nauttiva teot ratkaisee tyyppi. Tai virallisemmin kasvun ja liiketoiminnan tervehdyttämisen johtamisen ammattilainen yli 25 vuoden kokemuksella nopeasti muuttuvilla, digitalisoituvilla toimialoilla. Strateginen suunnittelu, kehityshankkeitten johtaminen ja datan hyödyntäminen ovat Nissisen arkea Attendon matkalla kodiksi.

Marena Paahto



Paahto työskentelee Keski-Suomen hyvinvointialueen sosiaalihuollon ammatillisena johtajana ja johtavana viranhaltijana. Hän on koulutukseltaan yhteiskuntatieteiden maisteri (YTM), sosiaalityöntekijä ja sosiaalikasvattaja.

Paahdon tehtävänä hyvinvointialueella on tukea monialaista johtamista, laadukkaiden ja turvallisten palvelujen kokonaisuutta, eri ammattiryhmien yhteistyötä sekä hoito- ja toimintakäytäntöjen kehittämistä.

Paahto on työskennellyt sosiaalihuollon ytimessä koko uransa ajan, ensin käytännön sosiaaliohjauksesta ja sosiaalityöstä oppien, sittemmin hallinnollisista, esihenkilö- ja johtotehtävistä lisää ymmärrystä ammentaen. Mitä kompleksisempi asia, sitä enemmän hän nojaa tietoon, mutta tunteita, luovuutta ja intuitiotakin tarvitaan!



Heidi Parisod



Parisod on koulutukseltaan terveyden- ja sairaanhoitaja ja terveystieteiden tohtori. Hän toimii tutkimusjohtajana Hoitotyön tutkimussäätiössä (Hotus). Lisäksi hän toimii myös Suomen JBI yhteistyökeskuksen ja Maailman terveysjärjestön (WHO) hoitotyön yhteistyökeskuksen johtajana.

Parisodin puheenvuoro käsittelee hoitotyön vaikuttavuutta ratkaistaessa perusterveydenhuollon ja laajemminkin sote-palveluiden keskeisiä haasteita. Puheenvuoro korostaa näyttöön perustuvan hoitotyön ja kansallisten hoitosuosittelujen hyödyntämisen merkitystä sekä vertaiskehittämisen roolia.

Laura Pitkänen



LK, KTM, väitöskirjatutkija Pitkänen toimii valtiovarainministeriön hyvinvointialueiden ohjausosastolla tieto- ja analytiikkayksikön päällikkönä ja johtavana erityisasiantuntijana.

Hän on tehnyt koko työuransa erilaisia sote-alan mittaamiseen, kehittämiseen ja benchmarkingiin liittyviä työtehtäviä. Viime vuosina Pitkänen on keskittynyt erityisesti (kustannus)vaikuttavuusnäkökulmaan.

Pitkänen tekee terveystalouden vaikuttavuudesta väitöskirjaa Helsingin yliopiston lääketieteellisessä tiedekunnassa. Hän toimii Vaikuttavuusseura ry:n hallituksessa.

Paneelikeskusteluun 3.9. Pitkänen tuo valtiovarainministeriön näkökulmaa, joka sote-palveluiden yhteydessä liittyy erityisesti hyvinvointialueiden ohjauksen yhteensovittamiseen ja yhdessä tekemiseen, kustannusvaikuttavuuden näkökulmaan ja ohjauksen tietopohjaan.

Joona Pulliainen



Pulliainen on terveysteknologia-alan kasvuyrittäjä ja ProMedical Oy:n toimitusjohtaja. Hän toimii Sailab – MedTech Finland ry:n varapuheenjohtajana sekä järjestön terveyspoliittisen työryhmän puheenjohtajana. Pulliainen on myös HUS Advisory Boardin jäsen.

Hän on toiminut aktiivisesti vaikuttavuusperustaisen terveydenhuollon edistämiseksi kansallisessa kontekstissa ja hänet tunnetaan sitoutuneisuudestaan vastuulliseen ja uudistavaan johtamiseen terveysteknologian toimialalla. Yrityksensä kautta Pulliainen on mukana kehittämässä uutta kotimaista terveysteknologian innovaatiota tehohoidon ympäristöön.

Karoliina Saari



Saari toimii Mehiläinen Länsi-Pohjassa hoitotyön johtajana.

Saari aloitti työuransa terveydenhuollossa kättilönä, jatkaen vastaanottotyöhön ja edelleen esihenkilö- ja johtotehtäviin. Hän on ollut käynnistämässä muun muassa valinnanvapauspilotteja ja terveydenhuollon ulkoistuksia.

Saarella on pitkä kokemus esihenkilötehtävistä sekä perusterveydenhuollossa, että sairaalassa. Lisäksi hän on toiminut erilaisissa kehitys- ja yhteistyörooleissa muun muassa työterveyshuollon ja työnantajien välillä. Saari on myös mentoroinut nuorempia kollegoja.

Juha Sarsama



Sarsama on toiminut vuodesta 2023 Oy
Everon Ab:n varatoimitusjohtajana.

Everon - konsernilla on toimintaa
Suomessa, Ruotsissa ja Englannissa.

Timo Seppälä



Seppälä juontaa Kansallisen vaikuttavuusseminaarin 4.9. seminaaripäivän.

Seppälä on vaikuttavuuden moniottelija, jolla on yli kahden vuosikymmenen kokemus terveystalouden, rahoituksen ja vaikuttavuuden kehittämisestä niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla.

Hän on työskennellyt THL:ssä, VATT:ssa ja johtaa Suomen Amgenilla markkinoillepääsyn ja toimintaympäristön kokonaisuuksia (Value, Access & Policy).

Seppälä on Helsingin yliopiston kansantaloustieteen laitoksen kasvatti, taloustieteen tohtori ja vierailututkijana UC Berkeleyssä – hänen asiantuntemuksensa ulottuu rekisteritutkimuksesta vaikuttavuusperustaisten ratkaisujen arkeen asti.

Leena Soininen



Soininen toimii DigiFinland Oy:ssa lääketieteellisenä johtajana.

Hänen kiinnostuksensa kohdistuu digitaalisten palveluiden sekä enenevässä määrin myös tekoälyn vaikutuksiin ja vaikuttavuuteen potilaille ja heitä hoitaville terveydenhuollon ammattilaisille.

Soininen on koulutukseltaan anestesiologyan ja tehohoidon dosentti ja erikoislääkäri ja toiminut aiemmin useita vuosia HUS:n teho-osastoilla.

Nadia Tamminen



Tamminen toimii johtajana Lääketeollisuus ry:ssä ja hänen vastuullaan on sote-järjestelmän kehittämiseen sekä tutkimus- ja innovaatiotoimintaan liittyvät kysymykset.

Hän on työssään seurannut vaikuttavuusperusteisen terveydenhuollon kysymyksiä usean vuoden ajan.

Christian Thoresen



Thoresen is a clinical psychologist (PhD). He has previously worked as a clinician, researcher and leader for clinical unit.

Since 2018 working as a senior analyst at the South-Eastern health authority, Norway.

Thoresen on kliininen psykologi, tohtori. Hän on työskennellyt aiemmin klinikkona, tutkijana ja kliinisen yksikön johtajana.

Thoresen on vuodesta 2018 lähtien toiminut vanhempana analyytikkona Kaakkois-Norjan terveyshallinnossa.

Prof. Ole Tjomsland



Tjomsland (MD PhD) is a board certified general and cardiothoracic surgeon. Previously worked as clinician, researcher, top-level leader and board member of hospitals.

Director in South-Eastern Norway Health Authority since 2015. Associate professor, University of Stavanger

Tjomsland on lääketieteen tohtori, sydän- ja keuhkotautien kirurgi. Tjomsland on työskennellyt aiemmin klinikkona, tutkijana, johtajana ja sairaaloiden hallitusten jäsenenä.

Hän on toiminut johtajana Kaakkois-Norjan terveyshallinnossa vuodesta 2015. Hän on myös apulaisprofessori Stavangerin yliopistossa.

Christian Thoresen & Prof. Ole Tjomsland



Unwarranted variation in utilization rates for specialized healthcare is a common challenge across different healthcare systems. It addresses principals regarding equity and equal access to healthcare, but also economic issues and access to healthcare workers. The effects of existing frameworks to reduce unwarranted variation in utilization rates are uncertain, and we have previously argued that this is a responsibility for executive boards and top-level leaders. In an effort to overcome an abundance of information overseen by members of the board and leadership, we developed a “clinical dashboard” for patient safety, quality and utilization rates.

Building on Wennbergs classification, the “clinical dashboard” distinguishes between A) effective care and patient safety and B) preference sensitive and supply sensitive care. The first being defined as services that are well-documented and does not include substantial trade-off with respect to patient preferences. These include 30-day hospital standardized mortality rates for selected diagnostic groups, 5-year survival after cancer and surgical procedures for obesity. Preference and supply sensitive care are measured with standardized utilization rates for healthcare related activities at an aggregated level for procedural and non-procedural treatment within somatic specialties, mental health care, laboratory and radiological services – prioritizing treatments associated with highest cost and volume.

Originally developed for the hospitals within the South-Eastern health region, it now covers the complete specialized healthcare delivered in Norway. The presentation focuses on the construction of the clinical dashboard, how it is applied to the current structure and organization of the healthcare system and dedicated projects that aim to normalize result indicators and reduce overuse and unwanted variation in healthcare.

Marjukka Turunen



Turunen toimii johtavana terveystalitiikan asiantuntijana terveysteknologian toimialajärjestössä Sailab - MedTech Finland ry:ssä.

Turusen työtehtäviin kuuluvat Sailabin jäsenyritysten asioiden edistäminen sosiaali- ja terveydenhuollossa strategisella tasolla, erityisesti soten lainsäädäntö, rahoitus ja ohjaus sekä vaikuttavuus ovat hänen vastuualueellaan.

Turunen on työskennellyt 23 vuotta sosiaaliturvalainsäädännön parissa juristina, esimiehenä sekä johtajana. Viimeiset kuusi vuotta Turunen on johtanut ja koordinoanut sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksiin liittyvää työtä ja tuntee sote-lainsäädännön ja rakenteet hyvin.

Paul van der Nat



Van der Nat is professor of value-based healthcare at IQ healthcare (Radboudumc), Chief Value Officer at St. Antonius Hospital, and research development manager at Santeon. He is working on VBHC implementation and research in local, national, and international initiatives since 2013.

Van der Nat is founder and chair of the global Value Catalyst community on value-based healthcare implementation in hospitals. His current research focuses on condition-based organization of hospitals, change management requires in the implementation of value-based healthcare and patient participation within multidisciplinary value improvement teams.

Van der Nat was installed as professor in 2022 and gave his inaugural lecture 'from amazement to improvement' in 2023. He was strategy consultant at The Decision Group in 2008-2011 and he holds a PhD for his work at the National Institute for Subatomic Physics (NIKHEF, Amsterdam).

Van der Nat on arvoperusteisen terveydenhuollon professori IQ Healthcaressa (Radboudumc), arvoketjun johtaja St. Antoniuksen sairaalassa ja tutkimus- ja kehityspäällikkö Santeonissa. Hän on työskennellyt arvoperusteisen terveydenhuollon käyttöönoton ja tutkimuksen parissa paikallisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä hankkeissa vuodesta 2013 lähtien.

Van der Nat on globaalin Value Catalyst -yhteisön perustaja ja puheenjohtaja. Yhteisö keskittyy arvoperusteisen terveydenhuollon käyttöönottoon sairaaloissa. Hänen nykyinen tutkimuksensa keskittyy sairaaloiden kuntooperusteiseen organisaatioon, arvoperusteisen terveydenhuollon käyttöönoton muutosjohtamisen vaatimuksiin ja potilaiden osallistumiseen monialaisiin arvoparannustiimeihin.

Van der Nat nimitettiin professoriksi vuonna 2022, ja hän piti virkaanastujaisluentonsa "hämmästyksestä parannukseen" vuonna 2023. Hän toimi strategiakonsulttina The Decision Groupissa vuosina 2008–2011, ja hänellä on tohtorin tutkinto työstään National Institute for Subatomic Physicsissa (NIKHEF, Amsterdam).

Paul van der Nat



Van der Nat will present how value-based healthcare can be implemented and how the concept evolved since the introduction as a theoretical concept by Porter and Teisberg almost 20 years ago. He will specifically present the approach of the seven Santeon hospitals in The Netherlands and the learning platform that was created.

Van der Nat will discuss why the endeavor of realizing value-based healthcare is needed and worthwhile for patients, healthcare professionals and the sustainability of healthcare systems at large. He will show the benefits and give practical insights into data-driven improvement cycles, value-based redesign of hospitals, the required culture and change management, and patient participation within condition-based units.

Tuomo Yli-Huttula



Yli-Huttula on Finanssiala ry:n vaikuttamisesta vastaava johtaja, joka on työskennellyt ministerin erityisavustajana, journalistina, viestijänä ja tietokirjailijana. Hän on perehtynyt sosiaali- ja terveydenhuoltoon politiikan taustatehtävissä.

Finanssiala ry:ssä hän seuraa, miten julkisen ja yksityisen sektorin kumppanuutta voitaisiin tiivistää sotessa.

Yli-Huttula on tällä hetkellä Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön YTHS:n hallituksen puheenjohtaja.



Sami Ylitalo



Ylitalo (VTM, sosiologia ja sosiaali- ja terveystutkimus ja -johtaminen) toimii kehitysjohtajana Etelä-Suomen Klubitalot ESKOT ry:ssä.

Ylitalo on työskennellyt psykososiaalisten palvelujen johtamisen ja kehittämisen parissa yli 20 vuotta yksityisellä ja kolmannella sektorilla.

Palvelujen vaikuttavuus on hänen keskeinen kiinnostuksen kohteensa.

Puheenvuorossaan Ylitalo käy läpi Klubitalojen reaaliaikaisella vaikuttavuustiedolla johtamisen taustaa, arviointitiedon keräämisen ja analysoinnin menetelmien perustaa sekä toimintamallin tuottamia hyötyjä ja jatkokehittämisen näkymiä.