

# Maakuntamallin käytännön toteutukset

Sinikka Salo  
Muutosjohtaja, STM

Terveydenhuollon ATK-päivät  
Lahti 24.5.2016



# Sote- ja maakuntauudistus - historiallisen suuri muutosprosessi

- Toimintaympäristö muuttuu radikaalisti
- Lainsäädäntö raamittaa - Toiminnallinen ja sisällöllinen muutos tehdään maakunnissa, lähellä ihmisiä
- Edellyttää taitavaa muutosjohtajuutta

# Sote-tieto hyötykäyttöön -strategia 2020: Tieto hyvinvoinnin ja uudistuvien palveluiden tukena



# Sote- ja aluehallintouudistus

Tavoitteena on kaventaa ihmisten hyvinvointi- ja terveyseroja sekä hallita kustannuksia

Sosiaali- ja terveyspalvelut uudistetaan asiakaslähtöisiksi kokonaisuuksiksi.

Peruspalveluja vahvistetaan.



Uudistuksella vähennetään julkisen talouden kestävyysvajetta

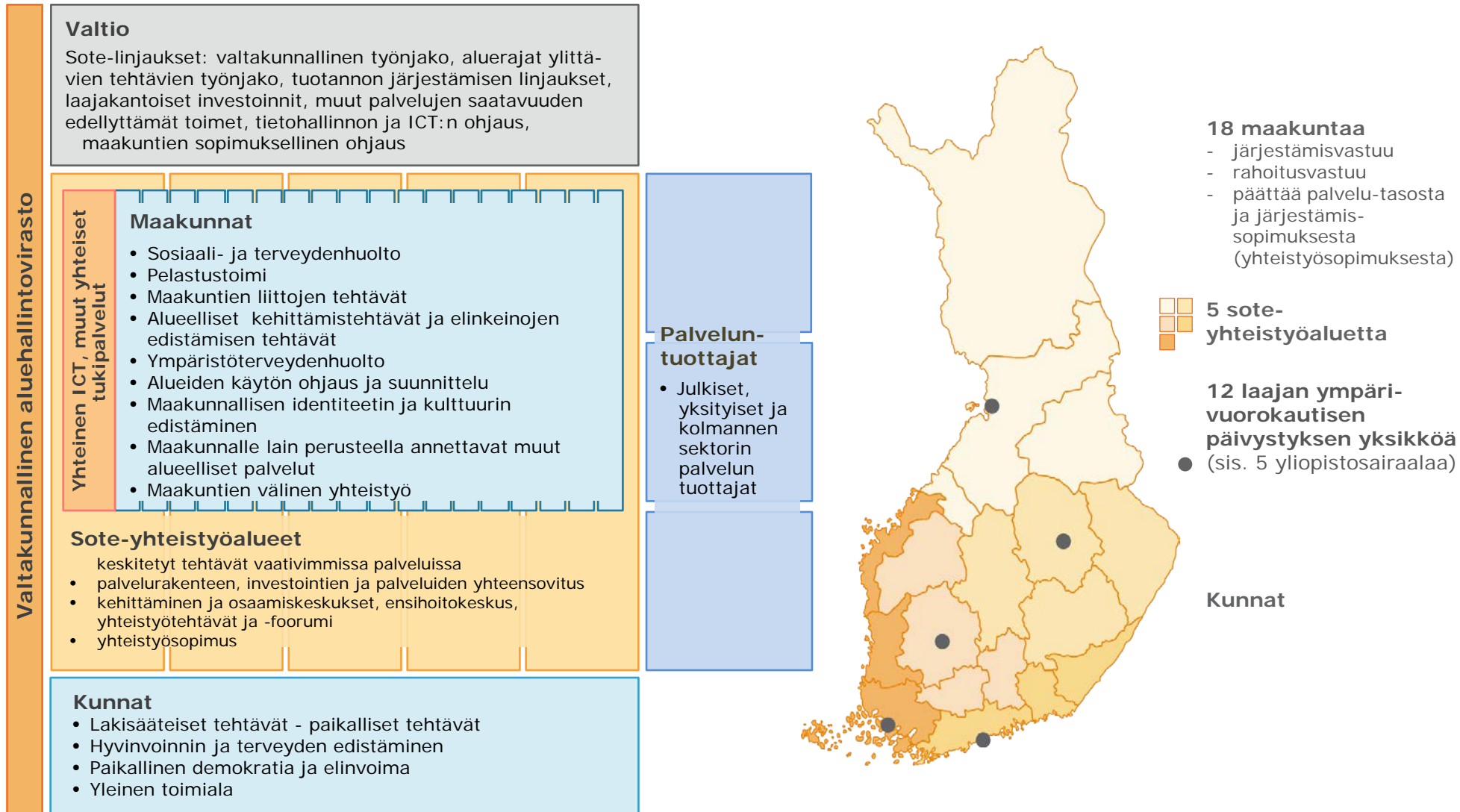
# 3

miljardilla eurolla

Sote-menojen ennustettu vuosittainen reaali- kasvu 2,4 % on hillittävä 0,9 prosenttiin vuosina 2019–2029.

HALLITUKSEN  
REFORMI

# Maakuntien tehtävät ja uusi sote-rakenne



# Kaikille yhdenvertaiset sosiaali- ja terveyspalvelut



# Sosiaali- ja terveyspalveluihin lisää valinnanvapautta



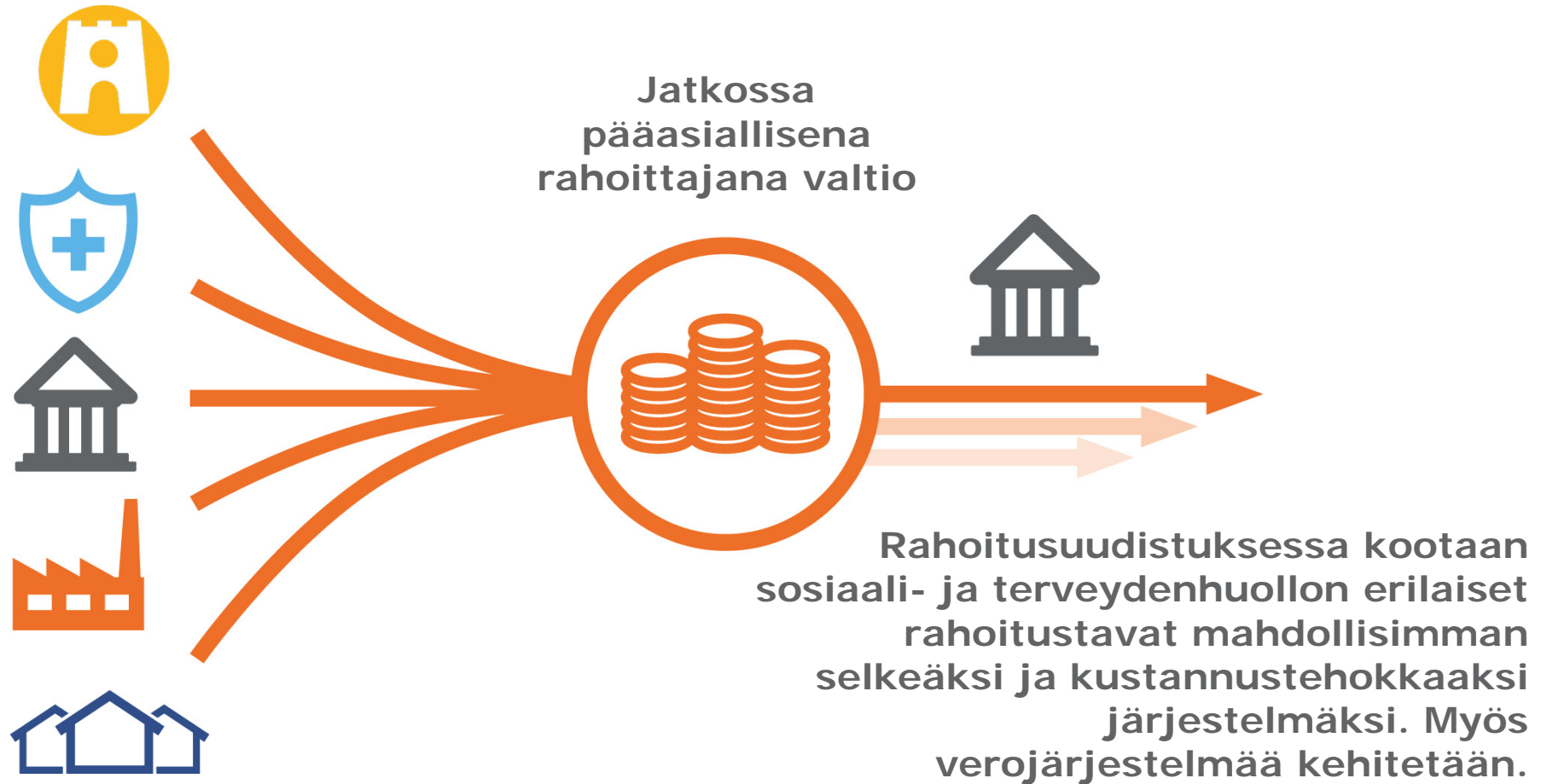
- Maakunta hyväksyy palveluntuottajat ja asettaa laatuvaatimukset.
- Hyväksymismenettely ja kriteerit ovat valmistelussa.
- Pienten ja keskisuurten yritysten mahdollisuus tarjota palveluja turvataan.
- Maakunta tarjoaa asukkaille tietoa valintojen tekemiseksi.

Asiakas valitsee palveluiden julkisen, yksityisen tai kolmannen sektorin tuottajan valinnanvapauden piiriin kuuluvissa palveluissa.

Maakunnan korvaus on sama julkiselle ja yksityiselle tuottajalle.



# Sosiaali- ja terveydenhuollon moni-kanavainen rahoitus yksinkertaisemmaksi



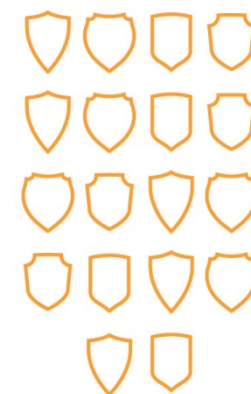


# Asukas- ja asiakasosallisuus paranee



# Maakuntien palvelukseen yli 220 000 työntekijää

Sote- ja maakuntauudistus on Suomen työmarkkinahistorian ylivoimaisesti suurin henkilöstön uudelleenorganisointi. Tässä noudatetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa.



# Hyvinvointia ja terveyttä edistetään kunnissa



- Kunnilla ja järjestöillä on jatkossakin tärkeä tehtävä ihmisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi.
- Ihmisten arkiympäristöt kotona ja töissä on suunniteltava niin, että ne tukevat hyvinvointia.
- Ihmiset ovat myös itse vastuussa omasta ja läheistensä hyvinvoinnista.

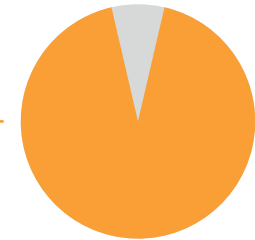


# Joka kymmenes sote-asiakas tarvitsee räätälöityä henkilökohtaista apua



10%

asiakkaista



80–90%  
sote-resursseista





# Integraatio

- järjestämisen integraatio
- rahoituksen integraatio
- palveluketjujen integraatio
- tärkeää asiakastason integraatio = palvelujen yhteensovittaminen
- tuotannollinen integraatio
- verkostomainen rakenne



# tiedon integraatio







# Muutos tehdään maakunnissa

- Valmistelun tulee olla jäsentynyttä
- Tarvitaan muutossuunnitelma
  - muutosvisio
  - tavoitteet: toiminnalliset ja taloudelliset
  - keinot tavoitteiden saavuttamiseen
  - aikataulu
- Tarvitaan taitavaa johtajuutta
- Tarvitaan tehokasta viestintää

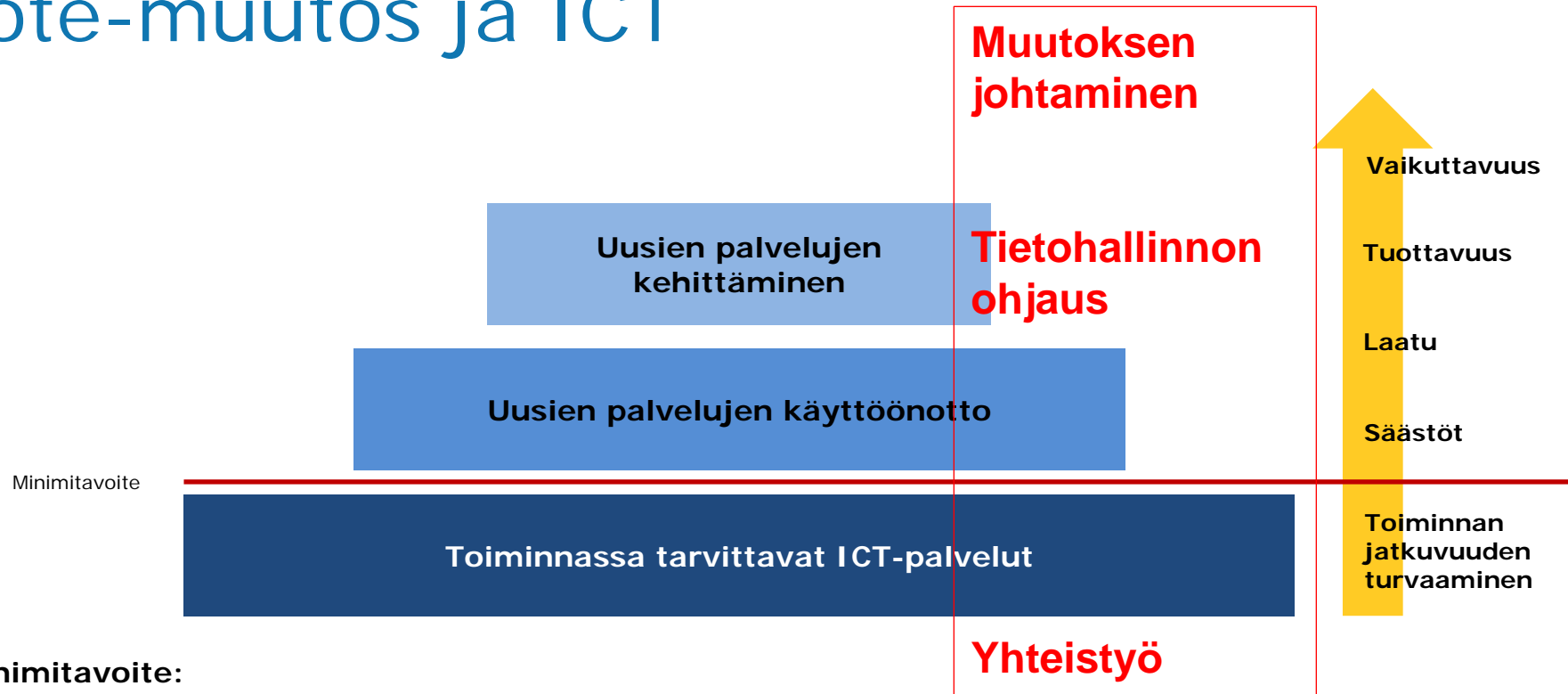


# Sote-ICT ja digitalisaatio

- Tavoitteena **toiminnan muutos** -> parempi palvelujen saatavuus ja yhdenvertaisuus
- Digitalisaatio on toiminnan muutoksen **väline**
- Digitalisaation avulla palveluita **uusilla tavoilla ja prosesseja tehokkaammaksi**
- **Kansalaisten** mahdollisuudet itse ylläpitää hyvinvointiaan, toimintakykyään ja terveyttään sähköisillä palveluilla
- **Ammattilaisilla** käytössä työtä tukevat tietojärjestelmät ja digitaaliset palvelut
- **Palvelujärjestelmän** toimivuus edellyttää ICT-ratkaisuja, joilla asiakkaiden tietoja voidaan käyttää organisaatio- ja aluerajoista riippumattomasti
- Sote-tiedonhallinnan ja ICT-ratkaisujen **suunnittelu ja ohjaus kokonaisuutena**
- Vahvempi **kansallinen ohjaus ja maakuntien välinen yhteistyö** tiedonhallinnassa



# Sote-muutos ja ICT



## Minimitavoite:

- Toiminnan jatkuvuuden turvaaminen (maakunnan toiminnassa tarvittavien ICT-palvelujen järjestäminen)
- Maakuntien tietohallinnon organisoituminen niin, että se voi ottaa vastuun ICT-palvelujen järjestämisestä uudistuksen aikataulussa

## Muut tavoitteet:

- Säästöt (päällekkäisyyksien poistaminen, uusien palvelujen käyttöönotto)
- Laatu (uusien palvelujen käyttöönotto ja kehittäminen)
- Tuottavuus (uusien palvelujen käyttöönotto ja kehittäminen, "palveluiden täydellinen integraatio")

# Toimeenpano ja keskeisiä hankkeita / ryhmiä

## UNA

Yhteistyössä eteenpäin

# apotti

### Uudet Omahoitopalvelut

TARTTISKO TEHDÄ JOTAIN? MIKÄ MINUA VAIVAA? MITÄ VOIN TEHDÄ ITSE?

Hyvinvointitarkastus  
Itsehoitosuunnitelma  
Hyvinvointivalmennus

Älykkäät oirearvot  
Hyvinvoinnin arvio

Hyvinvointisuunnitelma

+ Joustavuus + Ajasta & paikasta riippumattomuus + Jatkuva seuranta + Enemmän vaihtoehtoja  
+ Nopeus + Oma vaikuttaminen + Sujuva palvelu + Helppous + Läpinäkyvyys

## Sosiaalihuollon arkisto

# Kanta

KANSALLINEN TERVEYSARKISTO

## Kanta käyttöönotot

## Sisällöt laajenee

## Lakimuutokset

### VIRTUA

#### Palvelutuotanto ja käyttöönotto

- Palvelukokonaisuudet valittuille, kansallisesti merkittävälle potilasryhmille
- Oireissairauskohtaiset
  - Informaatio- ja neuvontapalvelut
  - Itsehoito- ja omahoitopalvelut
  - Oirenavigaattorit, neuvopuntarit
  - Hoitopolkuihin integroituvia palveluita ja sovelluksia
  - Ammatillaisen työkalut
- Kansalaisviestintä

#### Innovaatiofarmi

- Innovaatiopajat
- Teknologian skannaus
- Pilotointi ja testaus
- Konealy, IOT, big data
- Kansainvälinen ja kansallinen yhteistyö

#### Tutkimus, vaikuttavuus ja arviointi

- Tutkimusyhteistyö ja -ohjelmat
- Validointi
- Tutkijan työkalut ja data-analysoinnin osaaminen

#### Palveluiden kehittäminen ja toiminnan muutos

- Kehittämisen malli
- Kehittäjän resursointi ja verkosto
- Osaamiskeskukset
- Henkilöstön eOsaamisen koulutus
- Ammatillisten tuki ja yhteistyö
- Tutkimusmalli osana palveluiden jatkuvaa kehitystä

## Sote: vaikuttavuus- ja kustannustietoryhmä

## Omatietovaranto (PHR) ja appsi kehitys

## jaus ja eistvö -

## Sotedigi ryhmä Kansallinen ohjaus ICT- asioissa Kansallinen ICT palvelukeskus

1658



1865

1943

1964

1971

2017

# isaacus

Empowering people and  
boosting health  
innovations

## Kajakki - Sote kokonaisarkkitehtuurin päivitys

# Sote- ja maakuntauudistuksen muutostuki

- Alueellinen muutostuki
- Muutosakatemia
- Kärkihankkeiden muutostuki



# Muutostuki

- Sote-uudistuksen muutostuki (STM)
- Maakuntauudistuksen muutostuki (VM)
- STM ja VM toteuttavat muutostuen yhteistyössä
- ICT!
- STM verkostoi, koordinoi ja tukee alueiden sote-vastuuvalmistelijoiden työtä
- Aseteilla valtakunnalliset valmistelu- ja yhteistyöryhmät





# Reformi: Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus

TAVOITE: Hyvinvointi- ja terveyserot kaventuvat ja kustannusten hallinta paranee.

Sote-menojen taso alenee 3 miljardilla eurolla nykyennusteeseen verrattuna.

KUVAUS: Sosiaali- ja terveydenhuolto siirretään kuntaa suurempien itsehallintoalueiden vastuulle. Järjestäjällä on vastuu siitä, että sosiaali- ja terveystalvet toimivat jatkossa sujuvana palvelukokonaisuutena.

Monikanavainen sote-rahoitus yksinkertaistetaan. Säädetään laajaan valinnanvapauteen perustuva valinnanvapauslainsäädäntö, jonka perusteella yksilöllä on yleensä mahdollisuus valita palveluiden julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin tuottajien välillä.





Vaikuttava ja kustannustehokas  
toiminta ja hallinto

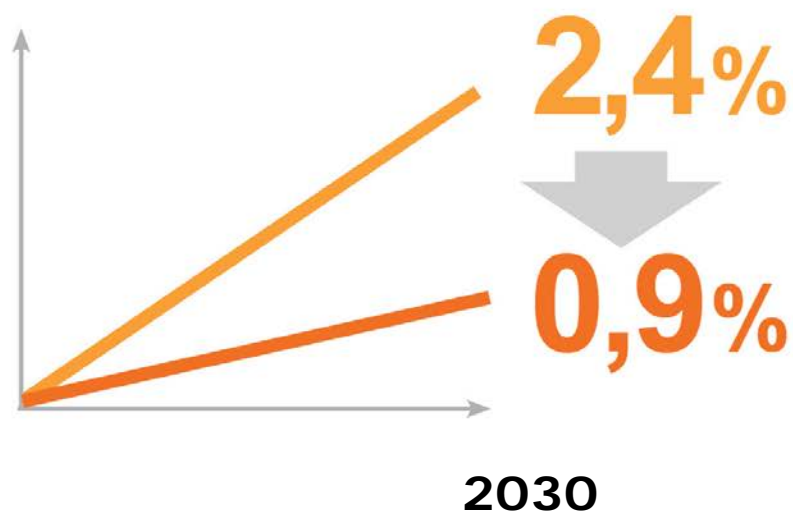
Asiakaskeskeinen ja digitaalinen  
palvelu

Toimintojen uudistaminen ja  
entisistä toimintatavoista  
luopuminen



# Kestävyyssvajetta vähennetään

**-3 mrd.**



# Sote-uudistuksen onnistumisen keskeinen edellytys



Yhteinen ymmärrys ja  
tahtotila

# Sote- ja aluehallintouudistus

Tavoitteena on kaventaa ihmisten hyvinvointi- ja terveyseroja sekä hallita kustannuksia

Sosiaali- ja terveyspalvelut uudistetaan asiakaslähtöisiksi kokonaisuuksiksi.

Peruspalveluja vahvistetaan.



Uudistuksella vähennetään julkisen talouden kestävyysvajetta

# 3

miljardilla eurolla

Sote-menojen ennustettu vuosittainen reaali- kasvu 2,4 % on hillittävä 0,9 prosenttiin vuosina 2019–2029.

HALLITUKSEN  
REFORMI