

TEHDAS – vinkkejä käytännön työstä

16.3.2023

Markus Kalliola

Projektijohtaja

TEHDAS koordinaattori



Agenda

- 1** **TEHDAS**
- 2** **Hankkeen suunnittelu**
- 3** **Työsuunnitelman teko**
- 4** **Koordinaattorin rooli hankkeen aikana**
- 5** **Vaikuttavuuden maksimointi**



Joint Action Towards the European Health Data Space – TEHDAS

Joint Action

Supports the Member States and the Commission
Develops and promotes concepts for sharing of data in
secondary use

Participants

Nominated authorities from 25 European countries

Duration

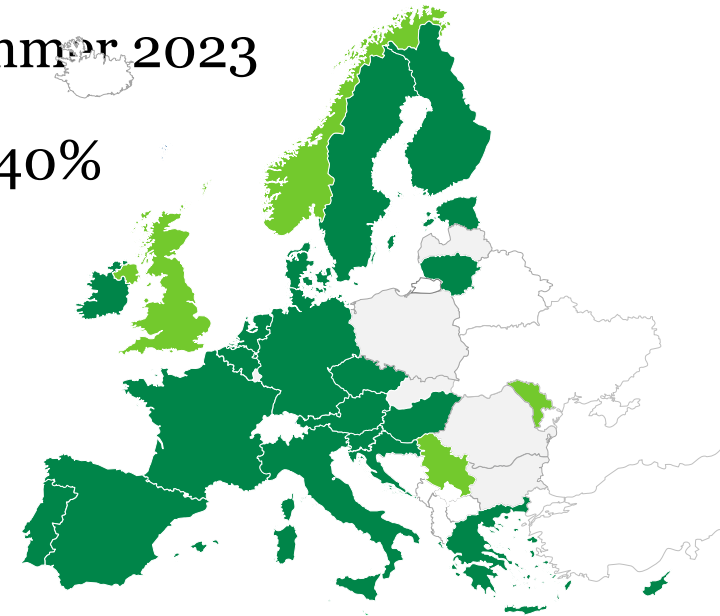
30 months from February 2021 – Summer 2023

Co-funding

€4 million - EU 60%, Member States 40%

Project coordinator

Sitra, Finnish Innovation Fund



The needs, expectations and views of stakeholders on economic sustainability



Options for governance models for data-sharing at EU level, in particular networking for secondary use

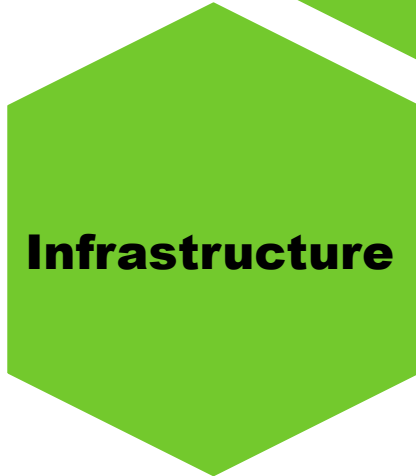


Secondary use of health data



Availability of comparable high-quality health data for research and innovation

Definitions, good practices and use cases of GDPR-compliant data altruism



Shared European data infrastructures across the EU (cf. eHDSI)

Citizen perception of health data and data-sharing practices



Hankkeen valmistelu

- Ole ajoissa liikkeellä. TEHDAS hanke alkoi 1.2.2021. Ensimmäiset keskustelut käytiin 2020 keväällä.
- Hanke piti ”myydä” monelle osallistujalle. Mukana olevien maiden määrällä on merkitystä.
- Emme tunteneet hyvin kumppaneita ennen hanketta. Luottamuksen rakentaminen syntyi avoimuuden kautta. Työpakettien jakaminen osallistujille avoimen prosessin kautta.
- Alussa koordinaattorin rooli oli merkittävä ja kaikki pohjaehdotukset tulivat meiltä. Mitä pidemmälle valmistelu eteni, sitä enemmän tilaa muille ja taustatukea annettiin tarvittaessa.



Työsuunnitelman teko

- Työsuunnitelma ja budjetti rakennettiin seuraavan mallin mukaan:
 1. Työpakettien (WP) sisältö suunniteltiin valittujen työpakettien vetäjien toimesta. Työpakettien työt jaettiin tehtäviin (Task). Tehtäviä 2-4 per työpaketti.
 2. Jokaiselle tehtävälle valittiin vastuullinen toimija (Task lead), suuri vastuu (major contributor) ja pieni sisältövastuu (contributor).
 3. Sovittiin minimikontribuutioksi 2 työkuukautta tehtävää kohti, jotta taskien vastuullisten toimijoiden määrä pysyi sopivana.
 4. Työpakettien johtajat sopivat heidän työpakettien osallistujien kesken työmäärät.
 5. Jokaiselta maalta pyydettiin kuukausihinta.
 6. Koordinaattori löi työmäärät ja hinnat exceliin. Tuloksena budjetin 1,5 kertainen ylitys.
 7. Toistettiin 1-6 niin monta kertaa, että saatiin mahtumaan budjettiin.

Avain onnistumiseen oli selkeä prosessi. Neljästä 2020 aloittaneesta yhteistoimintahankkeesta TEHDAS oli ainoa, joka teki hankehakemuksen aikataulussa.



Hankkeen aikana

- Selkeät ja toistuvat prosessit
- Keskeisin johtamisen väline kuukausittainen johtoryhmän kokous, johon osallistuvat Euroopan komissio, Hadea, työpakettien vetäjät.
 - Vakiostatusraportti per työpaketti
 - Kokouksessa vakioagenda
 - Hyvin valmistellut materiaalit, pysyminen aikatauluissa, kokouksen alkavat aikataulussa eivätkä veny
- Koordinaattorilla kokonaisvastuu
 - Paikkaa muiden puutteita. mm. Sitra veti puoli vuotta työtä, josta tekijä jäi sairauslomalle
 - Viestintä kannattaa ottaa koordinaation mukana, muuten projektissa voi tulla haasteita
- Tapahtumissa ammattimainen järjestely
 - Studiostreaming
 - Vedettiin tietoisesti alussa yli



Vaikuttavuus

- TEHDAS –hankkeen vaikuttavuus syntynyt pääasiassa viestinnän ja sidosryhmätyön ansiosta
- Viestinnässä pääpaino sillä mitä teemme ja miksi ja mitä muutosta on tulossa
 - TEHDAS-hankkeen varsinaiset tulokset vaikuttaneet vain taustalla
 - Esimerkiksi enemmän kiinnostaa, että datan laadulle tulee standardeja kuin mitä standardeja tulee tai millaisia ne ovat
- Toisto, toisto, toisto – Sitralla vuoden 2021 aikana yli 100 esiintymistä n. 2 per viikko
 - Muut partnerit ottaneet vastuuta vasta myöhemmin projekteissa Sitran esimerkin perässä
- Oma brändi nettisivuilla, twitterissä, kalvoilla, esitysten taustalla, julkaisuissa

Vaikuttavuus

- Yhteistyö EU:n instituutioiden kanssa
 - 9/12/2020 Saksan pj-kauden neuvoston päätöslauselmissa maininta TEHDAS-hankkeesta: ”WELCOMES the close cooperation between Member States and the Commission in preparing the Joint Action for the European Health Data Space”
 - Yhteistyö tapahtumissa jokaisen pj-maan kanssa.
 - Yhteistyö parlamentin kanssa on hankalaa ennen kuin komission lakiesitys on annettu
 - Komission pääjaosto vahvasti mukana, EMA-yhteistyö myös sisällöllisesti
- Muut projektit
 - Project Forum tavoitti säännöllisesti 50 projektia
 - Policy Forum kutsui kaikista maista kolmesta ministeriöstä osallistujia kokoon
- Yhteistyö Brysselin kuplassa
 - Mm. digital europe, medtech europe, CPNP, GIRP, Cocir, Biomed
 - Hyvänä esimerkkinä First reactions to EHDS -tapahtuma



Ei unohdeta kansallista työtä

- 2 viikon välein seuranta

