Suomen kestävän kasvun ohjelma

**[Hankkeen nimi]**

Hankesuunnitelma

[xxx] hyvinvointialue

pp.kk.2022



*Hankesuunnitelman pituus on enintään 30 sivua mukaanlukematta kansilehteä ja sisällysluetteloa*

*(Tämän tekstin voi poistaa valmiista hankesuunnitelmasta)*

**Sisällysluettelo**

[1 Hankkeen tarve 3](#_Toc111122872)

[2 Kohderyhmä 3](#_Toc111122873)

[2.1 Pilari 3 kohderyhmä 3](#_Toc111122874)

[2.2 Pilari 4 kohderyhmä 3](#_Toc111122875)

[3 Hankkeen päätavoitteet 3](#_Toc111122876)

[4 Pilarit ja Investoinnit 3](#_Toc111122877)

[4.1 PILARI 3: Työllisyysasteen ja osaamistason nostaminen kestävän kasvun vauhdittamiseksi 3](#_Toc111122878)

[4.1.1 Työkykyohjelman laajentaminen 3](#_Toc111122879)

[4.1.2 IPS -Sijoita ja valmenna kehittämishanke 4](#_Toc111122880)

[4.2 PILARI 4: Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen saatavuuden vahvistaminen ja kustannusvaikuttavuuden lisääminen 4](#_Toc111122881)

[4.2.1 Investointi 1: Edistetään hoitotakuun toteutumista sekä puretaan koronavirustilanteen aiheuttamaa hoito-, kuntoutus- ja palveluvelkaa 4](#_Toc111122882)

[4.2.2 Investointi 2: Edistetään hoitotakuun toteutumista vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista 5](#_Toc111122883)

[4.2.3 Investointi 3: Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta 6](#_Toc111122884)

[4.2.4 Investointi 4: Otetaan käyttöön hoitotakuuta edistävät palvelumuotoillut digitaaliset innovaatiot 6](#_Toc111122885)

[5 Vaikutukset ja vaikuttavuus 7](#_Toc111122886)

[5.1 Vaikutukset ja vaikuttavuus päätavoitteittain 7](#_Toc111122887)

[5.2 Ihmisiin kohdistuvien vaikutusten ennakkoarviointi 7](#_Toc111122888)

[6 Rajaukset muihin kehittämishankkeisiin 8](#_Toc111122889)

[7 Hankkeen hallinnointi 8](#_Toc111122890)

[7.1 Hankkeen henkilöresurssit, toimijat ja organisoituminen 8](#_Toc111122891)

[7.2 Hankkeen kustannukset 8](#_Toc111122892)

[7.3 Viestintä 9](#_Toc111122893)

[7.4 Seuranta ja arviointi 9](#_Toc111122894)

[7.5 Riskit ja niihin varautuminen 9](#_Toc111122895)

# Hankkeen tarve

*Kuvaa tiiviisti ja selkeästi hyvinvointialueen lähtötilanne ja hankkeen tarve kokonaisuudessaan ( ei pilareittain / investoinneittain).*

# Kohderyhmä

*Määrittele hankkeen keskeiset kohderyhmät erikseen pilarissa 3 ja pilarissa 4. Keitä varten toimintaa järjestetään tai kehitetään? Kuvaa toiminnan kannalta keskeiset asiakkaat ja muut sidosryhmät.*

## Pilari 3 kohderyhmä

## Pilari 4 kohderyhmä

# Hankkeen päätavoitteet

*Määrittele hankkeen päätavoitteet, joiden pohjalta voidaan johtaa hankkeen vaikutukset ja vaikuttavuus.*

# Pilarit ja Investoinnit

## PILARI 3: Työllisyysasteen ja osaamistason nostaminen kestävän kasvun vauhdittamiseksi

### Työkykyohjelman laajentaminen

*Alla on esimerkkirakenne kehittämiskohteiden kuvaukseen. Luo sen pohjalta tarvittava määrä työpaketteja.[[1]](#footnote-2) Huomioi, että hakuoppaan kohdan ”Hakemuksesta on käytävä ilmi” toimenpiteet täyttyvät.*

**Työpaketti 1: Nimi**

*Tiivis ja selkeä kuvaus kehittämistarpeesta ja kehittämisen sisällöstä. Kuvaa miten aiemmin kehitettyjä ratkaisuja hyödynnetään? Mihin hyvinvointialueen strategiseen painopisteeseen työ kiinnittyy?*

Työpaketin 1 tavoitteet: *Kirjaa työpaketille selkeät ja realistiset tavoitteet.*

Työpaketin 1 toimenpiteet: *Kirjaa toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.*

Työpaketin 1 tuotokset: *Kirjaa tuotokset, joita työpaketissa tavoitellaan.*

Työpaketin 1 karkea aikataulu: *Määrittele toteutusaikataulu ja mahdollinen vaiheistus.*

*Työpaketin 1 kustannusarvio: Kirjaa arvio työpaketin kustannuksista*

Työpaketin 1 mittarit: *Kirjaa millä mittareilla/kriteereillä tavoitteen toteutumista arvioidaan.*

### IPS -Sijoita ja valmenna kehittämishanke

*Alla on esimerkkirakenne kehittämiskohteiden kuvaukseen. Luo sen pohjalta tarvittava määrä työpaketteja. Huomioi, että hakuoppaan kohdan ”Hakemuksesta on käytävä ilmi” toimenpiteet täyttyvät.*

**Työpaketti 1: Nimi**

*Tiivis ja selkeä kuvaus kehittämistarpeesta ja kehittämisen sisällöstä. Kuvaa miten aiemmin kehitettyjä ratkaisuja hyödynnetään? Mihin hyvinvointialueen strategiseen painopisteeseen työ kiinnittyy?*

Työpaketin 1 tavoitteet: *Kirjaa työpaketille selkeät ja realistiset tavoitteet.*

Työpaketin 1 toimenpiteet: *Kirjaa toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.*

Työpaketin 1 tuotokset: *Kirjaa tuotokset, joita työpaketissa tavoitellaan.*

Työpaketin 1 karkea aikataulu: *Määrittele toteutusaikataulu ja mahdollinen vaiheistus.*

*Työpaketin 1 kustannusarvio: Kirjaa arvio työpaketin kustannuksista*

*Työpaketin 1 mittarit: Kirjaa millä mittareilla/kriteereillä tavoitteen toteutumista arvioidaan.*

## PILARI 4: Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen saatavuuden vahvistaminen ja kustannusvaikuttavuuden lisääminen

### Investointi 1: Edistetään hoitotakuun toteutumista sekä puretaan koronavirustilanteen aiheuttamaa hoito-, kuntoutus- ja palveluvelkaa

**a) Heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien asiakas- tai potilasryhmien hoito-, kuntoutus- tai palveluvelan purku ja hoitoon ja palvelujen piiriin pääsyn parantaminen**

*Alla on esimerkkirakenne kehittämiskohteiden kuvaukseen. Luo sen pohjalta tarvittava määrä työpaketteja (vähintään 3 ja enintään 5). Ainakin yhden työpaketeista tulee kohdentua nuoriin tai nuoriin aikuisiin (13 – 29 -vuotiaat), joilla on tunnistettuja tai vielä tunnistamattomia päihde- tai mielenterveyshäiriöitä. Huomioi, että hakuoppaan kohdan ”Hakemuksesta on käytävä ilmi” toimenpiteet täyttyvät.*

**Työpaketti 1: Nimi**

*Tiivis ja selkeä kuvaus kehittämistarpeesta ja kehittämisen sisällöstä. Kuvaa miten aiemmin kehitettyjä ratkaisuja hyödynnetään? Mihin hyvinvointialueen strategiseen painopisteeseen työ kiinnittyy?*

Työpaketin 1 tavoitteet: *Kirjaa työpaketille selkeät ja realistiset tavoitteet. Perustele, miten työpaketin tavoitteiden täyttyminen edistää investoinnin päätavoitetta.*

Työpaketin 1 toimenpiteet: *Kirjaa toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan, ja arvioi niitä hakuoppaan mukaisesti.*

Työpaketin 1 tuotokset: *Kirjaa tuotokset, joita työpaketissa tavoitellaan, ja miten uudistunut toiminta integroidaan osaksi normaalitoimintaa.*

Työpaketin 1 karkea aikataulu: *Määrittele toteutusaikataulu ja mahdollinen vaiheistus.*

*Työpaketin 1 kustannusarvio: Kirjaa arvio työpaketin kustannuksista*

*Työpaketin 1 mittarit: Kirjaa millä mittareilla/kriteereillä tavoitteen toteutumista arvioidaan.*

**b) Erikseen määriteltyjen digitaalisten toimintamallinen käyttöönotto ja jalkauttaminen**

*Alla on esimerkkirakenne kehittämiskohteiden kuvaukseen. Luo sen pohjalta tarvittava määrä* työpaketteja *Huomioi, että hakuoppaan kohdan ”Hakemuksesta on käytävä ilmi” toimenpiteet täyttyvät.*

**Työpaketti 1: Nimi**

*Tiivis ja selkeä kuvaus kehittämistarpeesta ja kehittämisen sisällöstä. Kuvaa miten aiemmin kehitettyjä ratkaisuja hyödynnetään? Mihin hyvinvointialueen strategiseen painopisteeseen työ kiinnittyy?*

Työpaketin 1 tavoitteet: *Kirjaa työpaketille selkeät ja realistiset tavoitteet.*

Työpaketin 1 toimenpiteet: *Kirjaa toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.*

Työpaketin 1 tuotokset: *Kirjaa tuotokset, joita työpaketissa tavoitellaan.*

Työpaketin 1 karkea aikataulu: *Määrittele toteutusaikataulu ja mahdollinen vaiheistus.*

*Työpaketin 1 kustannusarvio: Kirjaa arvio työpaketin kustannuksista*

*Työpaketin 1 mittarit: Kirjaa millä mittareilla/kriteereillä tavoitteen toteutumista arvioidaan.*

### Investointi 2: Edistetään hoitotakuun toteutumista vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista

*Alla on esimerkkirakenne kehittämiskohteiden kuvaukseen. Luo sen pohjalta tarvittava määrä työpaketteja. Huomioi, että hakuoppaan kohdan ”Hakemuksesta on käytävä ilmi” toimenpiteet täyttyvät.*

**Työpaketti 1: Nimi**

*Tiivis ja selkeä kuvaus kehittämistarpeesta ja kehittämisen sisällöstä. Kuvaa miten aiemmin kehitettyjä ratkaisuja hyödynnetään? Mihin hyvinvointialueen strategiseen painopisteeseen työ kiinnittyy?*

Työpaketin 1 tavoitteet: *Kirjaa työpaketille selkeät ja realistiset tavoitteet.*

Työpaketin 1 toimenpiteet: *Kirjaa toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.*

Työpaketin 1 tuotokset: *Kirjaa tuotokset, joita työpaketissa tavoitellaan.*

Työpaketin 1 karkea aikataulu: *Määrittele toteutusaikataulu ja mahdollinen vaiheistus.*

*Työpaketin 1 kustannusarvio: Kirjaa arvio työpaketin kustannuksista*

*Työpaketin 1 mittarit: Kirjaa millä mittareilla/kriteereillä tavoitteen toteutumista arvioidaan.*

### Investointi 3: Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta

*Alla on esimerkkirakenne kehittämiskohteiden kuvaukseen. Luo sen pohjalta tarvittava määrä työpaketteja. Huomioi, että hakuoppaan kohdan ”Hakemuksesta on käytävä ilmi” toimenpiteet täyttyvät.*

**Työpaketti 1: Nimi**

*Tiivis ja selkeä kuvaus kehittämistarpeesta ja kehittämisen sisällöstä. Kuvaa miten aiemmin kehitettyjä ratkaisuja hyödynnetään? Mihin hyvinvointialueen strategiseen painopisteeseen työ kiinnittyy?*

Työpaketin 1 tavoitteet: *Kirjaa työpaketille selkeät ja realistiset tavoitteet.*

Työpaketin 1 toimenpiteet: *Kirjaa toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.*

Työpaketin 1 tuotokset: *Kirjaa tuotokset, joita työpaketissa tavoitellaan.*

Työpaketin 1 karkea aikataulu: *Määrittele toteutusaikataulu ja mahdollinen vaiheistus.*

*Työpaketin 1 kustannusarvio: Kirjaa arvio työpaketin kustannuksista*

*Työpaketin 1 mittarit: Kirjaa millä mittareilla/kriteereillä tavoitteen toteutumista arvioidaan.*

### Investointi 4: Otetaan käyttöön hoitotakuuta edistävät palvelumuotoillut digitaaliset innovaatiot

*Alueenne tavoiteindikaattorin saavuttaminen: Lähtötilanne (Hakuoppaan kuva 1 sivu 46) – Määrittele välitavoite (vuoden 2022 lopun tilanteen mukaisesti) – Määrittele lopputavoite (vuoden 2024 lopun tilanteen mukaisesti).*

*Alla on esimerkkirakenne kehittämiskohteiden kuvaukseen. Luo sen pohjalta tarvittava määrä työpaketteja. Työpaketit nimetään hakuoppaan luvussa 5.2.4 esitettyjen kehittämiskohteiden mukaisesti (Investointi 4: Otetaan käyttöön hoitotakuuta edistävät palvelumuotoillut digitaaliset innovaatiot). Huomioi, että hakuoppaan kohdan ”Hakemuksesta on käytävä ilmi” toimenpiteet täyttyvät.*

**Työpaketti 1: Nimi**

*Tiivis ja selkeä kuvaus kehittämistarpeesta ja kehittämisen sisällöstä. Kuvaa miten aiemmin kehitettyjä ratkaisuja hyödynnetään? Mihin hyvinvointialueen strategiseen painopisteeseen työ kiinnittyy?*

Työpaketin 1 tavoitteet: *Kirjaa työpaketille selkeät ja realistiset tavoitteet.*

Työpaketin 1 toimenpiteet: *Kirjaa toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.*

Työpaketin 1 tuotokset: *Kirjaa tuotokset, joita työpaketissa tavoitellaan.*

Työpaketin 1 karkea aikataulu: *Määrittele toteutusaikataulu ja mahdollinen vaiheistus.*

*Työpaketin 1 kustannusarvio: Kirjaa arvio työpaketin kustannuksista*

*Työpaketin 1 mittarit: Kirjaa millä mittareilla/kriteereillä tavoitteen toteutumista arvioidaan.*

**Lisäksi ”Uudet digitaaliset innovaatiot” osa-alueen työpaketteihin kuvataan edellä mainitun rakenteen lisäksi seuraavat asiat:**

1. Alustava suunnitelma palvelun jatkuvuuden varmistamisesta hankerahoituksen jälkeen
2. Palvelun skaalautuvuus ja levittäminen
3. Innovaation tuottamat taloudelliset ja laadulliset hyödyt eri toimijoille

# Vaikutukset ja vaikuttavuus

## Vaikutukset ja vaikuttavuus päätavoitteittain

*Kuvaa hankkeella aikaansaatavat vaikutukset ja vaikuttavuus päätavoitteittain. Vaikutus on aikaansaadusta muutoksesta seuraava hyöty, joka saattaa näkyä vasta pidemmällä aikavälillä.*

## Ihmisiin kohdistuvien vaikutusten ennakkoarviointi

*Arvioi hankkeen vaikutukset[[2]](#footnote-3) eri sukupuolten ja ihmisryhmien kannalta. Tarkista ainakin, voivatko kaikki hyötyä yhdenvertaisesti hankkeen toimenpiteistä, ovatko ne kaikille saavutettavia (ota huomioon fyysiset, tiedolliset, taidolliset ja turvallisuuteen liittyvät esteet), voiko niistä aiheutua epäsuoria haittoja tai riskejä joillekin väestöryhmille tai tarvitaanko toimenpiteiden räätälöintiä yhdenvertaisuuden turvaamiseksi. Kuvaa myös, miten vaikutusten arviointia jatketaan hankkeen aikana ja sen johtopäätöksiä otetaan huomioon osana hankkeen toteutusta.*

# Rajaukset muihin kehittämishankkeisiin

*Kuvaa keskeisimmät yhteydet ja rajaukset muihin kehittämishankkeisiin erityisesti Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskusohjelmaan ja Sote-uudistuksen ICT muutosrahoituksen toimenpiteisiin sekä keskeisiin alueen muihin hankkeisiin. Kuvaa muiden hyvinvointialueiden kanssa tehtävä yhteiskehittäminen.*

# Hankkeen hallinnointi

## Hankkeen henkilöresurssit, toimijat ja organisoituminen

*Kuvaa hankkeen tarvitsemat henkilöresurssit, organisaatiorakenne ja johtamismalli. Listaa hankkeen toimijat (esim. osatoteuttajat) ja toimijoiden roolit.*

## Hankkeen kustannukset

*Erottele kustannukset investoinneittain.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Pilari** | **Investointi** | **Osa-alue** | **Kustannukset, €** |
| Pilari 3 |  | Työkyky |  |
| Pilari 3 |  | IPS-Sijoita ja valmenna |  |
| Pilari 4 | Investointi 1 | 1. Heikossa tai haavoittuvassa asemassa olevien asiakas- tai potilasryhmien hoito-, kuntoutus- tai palveluvelan purku ja hitoon ja palvelujen piiriin pääsyn parantaminen |  |
| Pilari 4 | Investointi 1 | 1. Erikseen määriteltyjen digitaalisten toimintamallien käyttöönotto ja jalkauttaminen |  |
| Pilari 4 | Investointi 2 |  |  |
| Pilari 4 | Investointi 3 | 1. Kirjaamiskäytäntöjen kehittäminen |  |
| Pilari 4 | Investointi 3 | 1. Rakenteellisen sosiaalityön raportoinnin kehittäminen |  |
| Pilari 4 | Investointi 3 | 1. Vaikuttavuusperusteisuuden ja tiedolla johtamisen kehittäminen |  |
| Pilari 4 | Investointi 3 | 1. Kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilotointi |  |
| Pilari 4 | Investointi 3 | 1. Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia |  |
| Pilari 4 | Investointi 4 | 1. Kansalaisten digitaaliset palvelut |  |
| Pilari 4 | Investointi 4 | 1. Ammattilaisten digitaaliset järjestelmät |  |
| Pilari 4 | Investointi 4 | 1. Johtamisen ratkaisut |  |
| Pilari 4 | Investointi 4 | 1. Uudet digitaaliset innovaatiot |  |

## Viestintä

*Kuvaa hankkeen alustava viestintäsuunnitelma tiiviisti: viestinnän kohderyhmät, tavoitteet, keinot ja vastuuhenkilöt.*

## Seuranta ja arviointi

*Kuvaa hankkeen seurannan ja arvioinnin kokonaisuuden toteutus. Huomioi hankeoppaassa esitetyt investointikohtaiset kansalliset tavoitteet ja indikaattorit, joihin alueellisten hankkeiden täytyy osaltaan vastata.*

## Riskit ja niihin varautuminen

*Kuvaa alla olevaan taulukkoon, millaisia riskejä hankkeen toteuttamiseen saattaa liittyä. Riskit voivat liittyä esimerkiksi henkilöstöön, tiloihin, talouteen, kohderyhmään tai toimintaympäristön muutoksiin.*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Riskin kuvaus** | **Toden-näköisyys** (1 – 5) | **Vaikutus** (1 – 5) | **Riskipisteet** (todennäköisyys x vaikutus) | **Toimenpiteet riskin vähentämiseksi** | **Vastuutaho** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

1. Työpaketilla tarkoitetaan investoinneissa toteutettavia toimenpidekokonaisuuksia. [↑](#footnote-ref-2)
2. *Ihmisiin kohdistuvia vaikutuksia tulee arvioida eri ihmisryhmien kannalta. Ihmisiin kohdistuvien vaikutusten ennakkoarviointi on keino tunnistaa ja kerätä tietoa eri ihmisryhmien tilanteesta, tarpeista ja kokemuksista. Huolellinen ennakkoarviointi tukee yhdenvertaisuuden ja sukupuolten tasa-arvon toteutumista, ehkäisee syrjintää sekä auttaa toteuttamaan tehokkaampia ja vaikuttavampia hankkeita kaikkien ihmisten kannalta. Kts. esim.* [*https://www.eoppiva.fi/koulutukset/ennakkoarviointi-tunnista-tyosi-vaikutukset-ihmisten-hyvinvointiin/*](https://www.eoppiva.fi/koulutukset/ennakkoarviointi-tunnista-tyosi-vaikutukset-ihmisten-hyvinvointiin/)*,* [*https://www.eoppiva.fi/koulutukset/sukupuolten-tasa-arvo-ja-yhdenvertaisuus-miksi-ja-miten/*](https://www.eoppiva.fi/koulutukset/sukupuolten-tasa-arvo-ja-yhdenvertaisuus-miksi-ja-miten/) *ja* [*https://thl.fi/iva*](https://thl.fi/iva)*.* [↑](#footnote-ref-3)