



UUDENMAAN MAAKUNTA
YHDESSÄ OLEMME ENEMMÄN – KEHITTÄMISHANKKEEN TIIVISTELMÄ

LAPE-kehittämiskokonaisuuksiin

Olemme valinneet muutostyön kohteeksi kaksi muutosohjelman neljästä kehittämiskokonaisuudesta:

- Perhekeskustoimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto
- Varhaiskasvatus, koulu ja oppilaitos lapsen ja nuoren hyvinvoinnin tukena

Lisäksi hankkeessamme vastamme valittuja kehittämiskokonaisuuksia tukeviin toimenpiteisiin kehittämiskokonaisuuksista 1 ja 4.

Hankkeen keskeiset tavoitteet

Hankkeessamme toteutettavan kehittämistyön tavoitteena on luoda lapsiystävällinen alue, jonka verkostossa toimivat tahot pystyvät luomaan vaikuttavia ratkaisuja pienten lasten, koululaisten ja nuorten kehityksen ja arjen tueksi sekä vahvistamaan alueemme vanhempien voimavaroja heidän kasvatustyössään.

Kehittämistyömme päätavoitetta tukevat konkreettisemmat osatavoitteet:

- Kehitetään ja levitetään lapsiystävällinen kunta –toimintamallia alueellamme ja edistetään lapsen oikeuksia ja tietoperustaisuutta vahvistavaa toimintakulttuuria
- Luodaan lähipalveluna toimiva perhekeskustoimintamalli
- Kehitetään varhaiskasvatus-, koulu, ja oppilaitosympäristöjä sekä yhteisöjä ja vahvistetaan yksilöllistä hyvinvointia
- Luodaan uusia toimintamalleja erityisosaamisen liittämiseksi osaksi perustason palveluja, kehitetään monialaista yhteistyötä ja osaamista erityistason palveluissa sekä kehitetään lastensuojelun perhetyötä ja perhekuntoutusta.

Maakuntanne akuuteimmat haasteet lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointiin liittyen

Hankealueella on 18 kuntaa ja se kattaa yli 420 000 asukasta. Kunnissa lähdetään hyvin erilaisista lähtökohdista: kunnat ovat kovin erikokoisia; kaikissa on kehitetty toimintoja sekä kuntien sisällä että erilaisissa hankkeissa. Asiakkaiden kannalta kunnissa on erilaisia palveluja ja palvelurakenteita, eri painotuksia ja erilaiset resurssit sekä palveluiden tuottamiseen, että kehittämistyöhön.

Toimintatapoihin liittyen (integroidut toimintakäytännöt, palveluiden laatu ja asiakaslähtöisyys).

Kehittämistyöllä tavoitellaan pitkän aikavälin muutosta. Tarkoituksena on vähentää organisaatiolähtöisyyttä ja kehittää palveluita lasten, nuorten ja perheiden voimavaroja tukeviksi heidän eri elämänvaiheissaan. Hajanainen palveluverkko pitää saada muutettua integroiduksi palvelujärjestelmäksi, jossa tehdään lasten, nuorten ja perheiden tarpeiden pohjalta moniammatillista yhteistyötä yhteisillä pelisäännöillä ja työkaluilla. Lapsiystävällisyys ja asiakkaiden kuuleminen ja osallistaminen huomioidaan koko hankkeessa. Laadukkaita palveluiden taustalla on tietoon perustuva toimintakulttuuri sekä päätöksenteossa että palveluissa, niin kunnissa kuin maakunnan tasollakin. varmistetaan palveluiden oikea-aikaisuus.

Palvelujärjestelmään liittyen (monialainen ja yhteen sovittava johtaminen, hallinnolliset rakenteet ja palveluiden organisointi, kumppanuudet)

Uudenmaan kehittämishankkeen isäntäkuntana on Lohja, jonne on luotu ”hanketoimisto”. Siihen sijoittuvat muutosagentti, hankepäällikkö ja kaksi hankekoordinaattoria. Jokaisen kehittämiskokonaisuuden ala luodaan toimenpiteeseen oma työryhmä niistä kunnista, jotka sitoutuvat kehittämään ko. toimenpiteen sisältöä. Hankepäällikkö ja koordinaattorit osallistuvat toimenpiteiden suunnittelun ja kokeilujen toteuttamisen koordinointiin ja tiedon välittämiseen sekä varmistavat toiminnan pystymisen tavoitteiden mukaisena.

Hankkeessa on yhteistyökumppaneita sekä kunnissa että maakunnallisella tasolla. Omalla rahoitusosuudessa hankkeessa ovat mukana MLL Uudenmaan piiri, Sosiaalitalo, FSKC ja Sosiaalialan osaamiskeskus Verso liikelaitos.

Mitkä ovat maakuntanne erityisiä vahvuuksia ja voimavaroja LAPE-muutostyössä?

Maakunnan kunnissa on ollut paljon kehittämistyötä ja tällä hankkeella on selvä kytkös / jatkumo niitä ajatellen. Maakunnan alueella on erilaisia palvelurakenteita ja paljon osaamista; niitä hyödyntämällä saadaan pohjaa Lape-työn käynnistämiseen.

Mikä on alueellanne konkreettisesti muuttunut LAPE-kauden päättyessä?

Kunnilla on yhteinen käsitys lasten, nuorten ja perheiden palveluista palvelukokonaisuutena. Asiakkaan kannalta palveluprosessit toimivat eri ammattilaisten yhteistyönä sote-ratkaisuista huolimatta Kuntien välille on syntynyt vuorovaikutteista yhteistyötä ja hankkeessa hyväksi todettuja toimintakäytäntöjä on monistettu kuntiin.

Merja Kuusimurto

merja.kuusimurto@lohja.fi